



**Raport privind activitatea Consiliului de Administrație al  
Electrocentrale București S.A. (ELCEN)  
pentru Semestrul II 2025**

*întocmit în conformitate cu prevederile art. 55 din Ordonanța de Urgență a Guvernului  
nr. 109/ 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice,  
cu modificările și completările ulterioare*



## CUPRINS

CAP 1. BAZA RAPORTULUI.....	3
CAP 2. PREZENTAREA SOCIETĂȚII ELCEN.....	3
CAP 3. CONSILIUL DE ADMINISTRAȚIE.....	5
CAP 4. SINTEZA PRINCIPALELOR DECIZII ALE CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE.....	11
CAP 5. INDICATORI CHEIE DE PERFORMANȚĂ PENTRU ADMINISTRATORII EXECUTIVI/ NEEEXECUTIVI ÎN SEMESTRUL II 2025.....	7
CAP 6. EXECUȚIA OBLIGAȚIILOR PREVĂZUTE ÎN CONTRACTELE DE MANDAT ÎNTRE SOCIETATE ȘI MEMBRII CONSILIULUI DE ADMINISTRAȚIE ÎN SEMESTRUL II 2025..	18
CAP 7. RAPORTĂRILE CONTABILE SEMESTRIALE.....	20
CAP 8. OBIECTIVE STRATEGICE PRIVIND ADMINISTRAREA SOCIETĂȚII ELCEN.....	30
CAP 9. DETALII CU PRIVIRE LA ACTIVITĂȚILE OPERAȚIONALE.....	32
CAP 10. SITUAȚIA INVESTIȚIILOR ȘI PROIECTELOR DIN CADRUL SOCIETĂȚII ÎN SEMESTRUL II 2025.....	36
CAP 11. SITUAȚIA MISIUNILOR DE AUDIT INTERN DERULATE ÎN SEMESTRUL II 2025.....	42

## **Capitolul 1. Baza Raportului**

Raportul Anual al Consiliului de Administrație privind activitatea de administrație în Semestrul II 2025 s-a elaborat în conformitate cu:

- Art. 55 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a Întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare;
- Capitolul VI Art. 7, punct 21 privind Obligațiile Administratorilor din Contractele de Administrație Încheiate între administratori și Electrocentrale București S.A.

Raportul prezintă o descriere a activității de administrare realizată în Semestrul II 2025, informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor și date cu privire la activitatea operațională, performanțele financiare ale societății și raportările contabile semestriale.

## **Capitolul 2. Prezentarea Societății ELCEN**

Electrocentrale București S.A. este persoană juridică română, societate pe acțiuni. Sediul social al societății se află în strada Splaiul Independenței nr. 227, sector 6, București. ELCEN a fost înființată în baza HG 1524/2002, ca urmare a reorganizării S.C. Termoelectrica S.A.

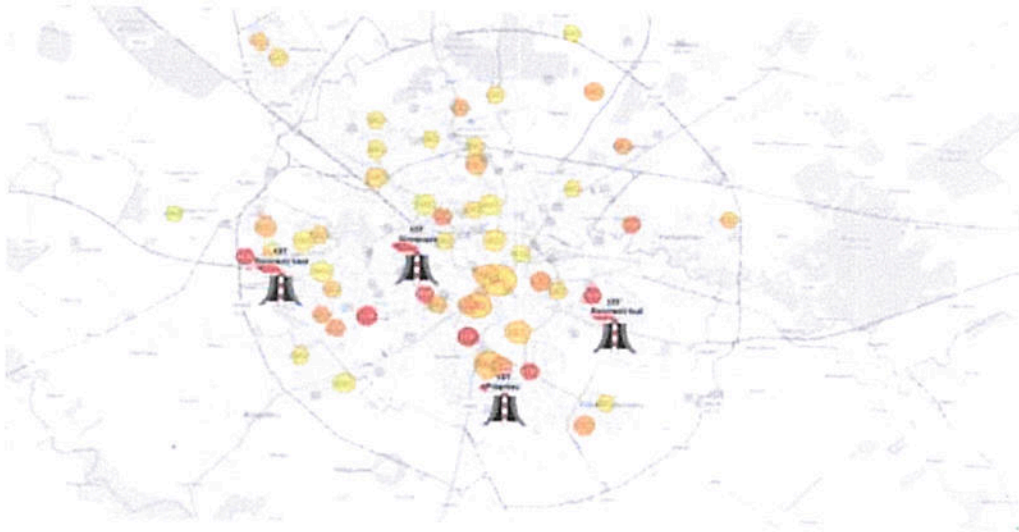
Domeniul principal de activitate al ELCEN este: „Producția, transportul și distribuția energiei electrice”(Cod CAEN 351), iar obiectul principal de activitate este: „Producția de energie electrică” (Cod CAEN 3511). Activitatea companiei include și producerea, transportul și vânzarea energiei termice.

ELCEN are în componență patru termocentrale și o uzină de reparații, toate în București:

- Centrala Termoelectrică Grozăvești cu sediul în Splaiul Independenței nr. 229, sector 6;
- Centrala Termoelectrică București Vest cu sediul în București Bdul. Timișoara nr. 106, sector 6;
- Centrala Termoelectrică Progresu cu sediul în București, str. Pogoanelor nr. 1A, sector 4;
- Centrala Termoelectrică București Sud cu sediul în București, str. Releului nr. 2B, sector 3;
- Uzina de Reparații cu sediul în București, str. Releului nr. 2B, lotul 12/1, sector. Centrale.

Centralele au în componență grupuri energetice în cogenerare și instalații de vârf de tip cazane de apă fierbinte (CAF) folosind drept combustibil gazele naturale.

## Localizarea centralelor termoelectrice ale ELCEN:

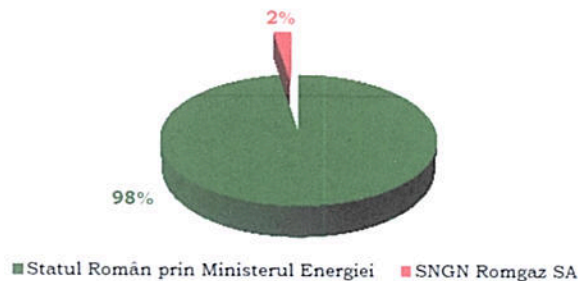


## Structura acționariatului ELCEN

Capitalul social subscris și vărsat al ELCEN este de 715.834.690 lei, împărțit în 71.583.469 acțiuni nominative în valoare de 10 lei, structura acționariatului fiind următoarea :

- Statul Român prin Ministerul Energiei: 69.798.128 acțiuni (97,51%);
- SNGN Romgaz SA : 1.785.341 acțiuni (2,49%).

Structura acționariatului ELCEN



## Structura Decizională la nivelul Societății

Adunarea Generală a Acționarilor (AGA): organul de deliberare și decizie al Societății care decide în principalele situații/ aspecte ale Societății.

Consiliul de Administrație (C.A.): organul de supraveghere și control în cadrul Societății, ce se ocupă de gestionarea strategică a ELCEN, prin stabilirea politicilor și obiectivelor necesare realizării obiectului de activitate al Societății, monitorizarea stării financiare a acesteia, aprobarea deciziilor importante, raportarea performanțelor, etc.

Conducerea Executivă: responsabilă de desfășurarea curentă a activității Societății, în conformitate cu sarcinile și direcțiile stabilite.

Electrocentrale București S.A. are în componența Consiliului de Administrație un număr de 5 membri, administratori neexecutivi/ executivi, numiți pe o perioadă de 4 ani prin

Hotărârea Adunării Generale a Acționarilor nr. 5/30.04.2024, în conformitate cu prevederile Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Potrivit Deciziei Consiliului de Administrație nr. 20/ 08.12.2025, postul de Director General Provizoriu este ocupat de Doamna Mirela-Adriana PAVEL conform Deciziei Consiliului de Administrație nr. 17/ 06.11.2025 și Deciziei Consiliului de Administrație nr. 20 din 08.12.2025 până la data de 08.05.2026, urmare a suspendării prelungite conform Deciziei Consiliului de Administrație nr. 17 din 06.11.2025 până la data de 05.01.2026 și ulterior încetării Contractului de mandat a Directorului General, Domnul Claudiu CREȚU, conform Deciziei Consiliului de Administrație nr. 20 din 08.12.2025.

Postul de Director Financiar este ocupat de Domnul Marcel VÎLCĂ, conform Deciziei Consiliului de Administrație al ELCEN nr. 12/ 27.06.2024 până la data de 27.06.2028, în acest sens existând contractul de mandat nr. 26/ 27.06.2024, cu o durată de 4 (patru) ani.

### Capitolul 3. Consiliul de Administrație

- a. Număr ședințe CA Sem II 2025 – 11 ședințe
- b. Număr decizii CA Sem II 2025 – 11 decizii

Nr. crt.	Document de mandatare	Administratorii Electrocentrale București în 2025				
1	Ordin ME 498/26.04.2024 Hotărâre AGA 5/30.04.2024	Irina Mihaela Barbu	Silviu Văduva	Ștefan Dan Meran	Ionuț Ciucur	Mirela- Adrian Pavel

#### Precizări:

1. Prin documentele menționate mai sus, în urma derulării unei proceduri de selecție, toate cele 5 persoane menționate în tabel au fost alese în calitate de administratori pentru o perioadă de 4 ani, începând cu 30.04.2024.

Electrocentrale București S.A. este administrată în sistem unitar, de către un Consiliu de Administrație compus din 5 membri. Membrii Consiliului de Administrație sunt numiți și revocați de către adunarea generală ordinară a acționarilor, mandatul acestora putând avea o durată de cel mult 4 ani de la data numirii și sunt remunerați pentru această calitate cu o indemnizație lunară stabilită de AGA în structura și limitele prevăzute de OUG nr.109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Consiliul de Administrație se întrunește cel puțin o dată la 3 (trei) luni sau ori de câte ori este necesar, la sediul Electrocentrale București S.A., la convocarea președintelui sau la cererea motivată a cel puțin 2 dintre membrii săi sau a Directorului General/ Directorului General Provizoriu al Societății.

Consiliul de Administrație își desfășoară activitatea în baza propriului regulament, aprobat de adunarea generală a acționarilor, și a reglementărilor legale în vigoare.

În relațiile cu terții, Electrocentrale București S.A. este reprezentată de Directorul General/ Directorul General Provizoriu, în limita competențelor delegate de Consiliul de Administrație. În raporturile cu Directorul General/ Directorul General Provizoriu, Societatea este reprezentată de Consiliul de Administrație.

Consiliul de Administrație este însărcinat cu îndeplinirea tuturor actelor necesare și utile pentru realizarea obiectului de activitate al Societății, cu excepția celor rezervate de lege pentru Adunarea Generală a Acționarilor.

Consiliul de Administrație are următoarele competențe de bază, care nu pot fi delegate Directorului General/ Directorului General Provizoriu:

a) stabilirea direcțiilor principale de activitate și de dezvoltare ale Societății, în limitele aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor, dacă este cazul;

b) stabilirea politicilor contabile și a sistemului de control financiar, precum și aprobarea planificării financiare, în limitele aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor, dacă este cazul;

c) numirea și revocarea Directorului General/ Directorului General Provizoriu;

d) supravegherea activității Directorului General/ Directorului General Provizoriu;

e) pregătirea raportului anual, organizarea adunării generale a acționarilor și implementarea hotărârilor acesteia;

f) introducerea cererii pentru deschiderea procedurii insolvenței, în condițiile legii;

g) atribuțiile primite de Consiliul de Administrație din partea Adunării Generale a Acționarilor, în conformitate cu prevederile legale și ale Actului constitutiv.

Consiliul de Administrație are, în principal, următoarele atribuții:

a) aprobă structura organizatorică și regulamentul de organizare și funcționare ale Electrocentrale București S.A.;

b) încheie acte juridice prin care să dobândească, să înstrăineze, să închirieze, să schimbe sau să constituie în garanție bunuri aflate în patrimoniul Electrocentrale București S.A., cu aprobarea Adunării Generale a Acționarilor, atunci când legea impune această condiție;

c) aprobă delegările de competență pentru Directorul General/ Directorul General Provizoriu și pentru alte persoane din conducerea Societății, în vederea executării operațiunilor acesteia;

d) aprobă competențele pe domenii de activitate (economic, comercial, tehnic, administrativ, financiar, juridic etc.), în vederea realizării obiectului de activitate al Electrocentrale București S.A.;

e) aprobă încheierea oricăror contracte pentru care nu a delegat competența Directorului General/ Directorului General Provizoriu al Electrocentrale București S.A.;

f) supune anual aprobării Adunării Generale a Acționarilor, conform prevederilor legale, raportul cu privire la activitatea Electrocentrale București S.A., situațiile financiare anuale pe anul precedent, precum și proiectul programului de activitate și proiectul BVC ale Electrocentrale București S.A. pe anul în curs;

g) convoacă Adunarea Generală a Acționarilor ori de câte ori este nevoie, inclusiv în cazul când convocarea este solicitată de acționari, în condițiile legii;

h) aprobă încheierea contractelor de import-export până la limita cuantumului valoric stabilit de Adunarea Generală a Acționarilor;

i) stabilește drepturile, obligațiile și responsabilitățile personalului Electrocentrale București S.A., conform structurii organizatorice aprobate;

j) stabilește competențele și nivelul de contractare a împrumuturilor bancare curente, a creditelor comerciale pe termen scurt și mediu și aprobă eliberarea garanțiilor;

k) aprobă numărul de posturi și normativul de constituire a compartimentelor funcționale și de producție;

l) aprobă programele de producție, cercetare, dezvoltare, investiții;

m) stabilește și aprobă politici pentru protecția mediului înconjurător, securitatea muncii, potrivit reglementărilor legale în vigoare;

n) stabilește tactica și strategia de marketing;

o) stabilește și aprobă, în limita bugetului de venituri și cheltuieli aprobat de Adunarea Generală a Acționarilor, modificări în structura acestuia, în limita competențelor pentru care a primit mandat;

p) negociază contractul colectiv de muncă prin mandatarea Directorului General/ Directorului General Provizoriu;

r) numește și revocă Directorul General/ Directorul General Provizoriu și, eventual, alți directori cu atribuții de conducere delegate în conformitate cu prevederile legislației aplicabile;

s) aprobă înființarea sau desființarea unor sedii secundare: sucursale, agenții, reprezentanțe, puncte de lucru sau alte asemenea unități fără personalitate juridică;

t) rezolvă orice alte probleme stabilite în competența sa de Adunarea Generală a Acționarilor sau care sunt prevăzute imperativ în sarcina sa de legislația în vigoare.

#### **TRIBUȚIILE COMITETULUI DE NOMINALIZARE ȘI REMUNERARE:**

- adresează recomandări privind atât poziția de administrator cât și ocuparea posturilor vacante în cadrul Consiliului de Administrație;
- evaluează cumulul de competențe profesionale, cunoștințe și experiențe la nivelul Consiliului de Administrație, directorilor și a altor funcții de conducere;
- stabilește criteriile de selecție a administratorilor, cu luarea în considerare a specificului și complexității activității societății și a cerințelor din scrisoarea de așteptări;
- elaborează și propune Consiliului de Administrație procedura de selecție a candidaților pentru funcțiile de directori și alte funcții de conducere;
- recomandă Consiliului de Administrație candidați pentru funcțiile mai sus menționate;
- aplică cele mai bune practici de guvernare corporativă prin îmbunătățirea cunoștințelor privind activitatea societății și actualizarea permanentă a competențelor profesionale ale membrilor Consiliului de Administrație;
- elaborează politica de remunerare pentru administratori și directori;

- supune spre aprobare Adunării Generale a Acționarilor politica de remunerare, cu ocazia fiecărei modificări semnificative și, în orice caz, cel puțin o dată la 4 ani;
- organizează sesiuni de instruire pentru membrii Consiliului de Administrație;
- formulează propuneri de remunerare a administratorilor și directorilor, cu respectarea politicii de remunerare transmise de AMEPIP;
- informează Consiliul de Administrație despre Politica de remunerare;
- elaborează un Raport Anual cu privire la remunerație și alte avantaje acordate administratorilor și directorilor, raport ce oferă o imagine de ansamblu cuprinzătoare a remunerațiilor, inclusiv a tuturor beneficiilor, indiferent de formă, acordate sau datorate pe parcursul ultimului exercițiu financiar conducătorilor în mod individual, inclusiv celor nou recrutați și foștilor conducători, în conformitate cu politica de remunerare;
- prezintă în Raportul Anual remunerația totală defalcată pe componente, proporția relativă a remunerației fixe și a celei variabile, o explicație a modului în care remunerația totală respectă politica de remunerare adoptată, inclusiv modul în care contribuie la performanța pe termen lung a Societății, și informal privind modul în care au fost aplicate criteriile de performanță; în stabilirea remunerației administratorilor neexecutivi va respecta principiul proporționalității acestei remunerații cu responsabilitatea și timpul dedicat exercitării funcțiilor de către aceștia;
- sprijină Consiliul de Administrație în evaluarea propriei performanțe, precum și a performanței conducerii executive, care vizează atât execuția contractului de mandat, cât și a componentei de management a planului de administrare;

Poate apela, dacă este cazul, la asistență din partea unor experți externi independenți în condițiile O.U.G. 109, cu modificările și completările ulterioare, pentru îndeplinirea atribuțiilor sale.

#### **TRIBUȚIILE COMITETULUI DE AUDIT:**

Comitetul de audit îndeplinește atribuțiile prevăzute la art. 65 din Legea nr. 162/2017, cu modificările ulterioare.

Fără a aduce atingere responsabilității administratorului entității, comitetul de audit are următoarele atribuții:

- informează administratorul entității sau membrii consiliului de administrație/ supraveghere ai entității auditate, după caz, cu privire la rezultatele auditului statutar și explică în ce mod a contribuit auditul statutar la integritatea raportării financiare și care a fost rolul comitetului de audit în acest proces;
- monitorizează procesul de raportare financiară și transmite recomandări sau propuneri pentru a asigura integritatea acestuia;
- monitorizează eficacitatea sistemelor controlului intern de calitate și a sistemelor de management al riscului entității și, după caz, a auditului intern în ceea ce

- privește raportarea financiară a entității auditate, fără a încălca independența acestuia;
- monitorizează auditul statutar al situațiilor financiare anuale și al situațiilor financiare anuale consolidate, în special efectuarea acestuia, ținând cont de constatările și concluziile autorității competente, în conformitate cu art. 26 alin. (6) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014;
  - evaluează și monitorizează independența auditorilor financiari sau a firmelor de audit în conformitate cu art. 21-25, 28 și 29 din Legea nr. 162/2017, cu modificările ulterioare și cu art. 6 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014 și, în special, oportunitatea prestării unor servicii care nu sunt de audit către entitatea auditată în conformitate cu art. 5 din respectivul regulament;
  - răspunde de procedura de selecție a auditorului financiar sau a firmei de audit și recomandă adunării generale a acționarilor/membrilor organului de administrație sau supraveghere auditorul financiar sau firma/firmele de audit care urmează a fi desemnată/desemnate în conformitate cu art. 16 din Regulamentul (UE) nr. 537/2014, cu excepția cazului în care se aplică art. 16 alin. (8) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014.
  - asistă și propune Consiliului de Administrație măsuri privind stabilirea sistemului contabil și de control financiar și aprobă planificarea financiar-bugetară;
  - evaluează conflictele de interese în legătură cu tranzacțiile societății;
  - monitorizează aplicarea standardelor legale și a standardelor de audit intern general acceptate;
  - primește și evaluează rapoartele echipei de audit intern;
  - prezintă rapoarte periodice Consiliului de Administrație;
  - se întrunește ori de câte ori este necesar, dar cel puțin de două ori pe an cu ocazia întocmirii rapoartelor semestriale și anuale, când se asigură de diseminarea acestora către acționari și publicul larg;
  - verifică conformitatea rapoartelor de audit elaborate cu planul de audit aprobat la nivelul societății;
  - asigură sprijin Consiliului de Administrație în monitorizarea credibilității și exhaustivității informației financiare furnizate de societate, în special prin revizuirea relevanței și consistenței standardelor contabile aplicate de acesta;
  - colaborează cu auditul financiar extern al societății care îi va pune la dispoziție un raport în care vor fi descrise toate relațiile existente între acesta din urmă pe de o parte, și societatea și grupul din care face parte, pe de altă parte;
  - informează membrii Consiliului de Administrație cu privire la rezultatele auditului statutar și explică în ce mod a contribuit auditul statutar la integritatea raportării financiare și care a fost rolul comitetului în acest proces;
  - monitorizează și analizează îndeplinirea indicatorilor de performanță economico-financiară a activității societății;
  - monitorizează gradul de îndeplinire a indicatorilor de performanță financiari și nefinanciari rezultați din planul de administrare pentru administratorii și directorii Societății;

## **TRIBUȚIILE COMITETULUI DE GESTIONARE A RISCURILOR:**

- asigură concordanța activităților de control cu riscurile generate de activitățile și procesele care fac obiectul controlului;
- identifică, analizează, evaluează, monitorizează și raportează riscurile identificate, planul de măsuri de atenuare sau anticipare a acestora, alte măsuri luate de conducerea executivă;
- este responsabil cu măsurarea solvabilității Societății, prin raportare la atribuțiile și obligațiile uzuale ale acesteia, și informează sau, după caz, face propuneri Consiliului de Administrație, în acest sens;
- efectuează o evaluare anuală a sistemului de control intern și prezintă rapoarte relevante în atenția Consiliului de Administrație;
- monitorizează managementul riscului în chestiuni legate de sustenabilitate, în ceea ce privește aspectele ESG (Environmental, Social and Governance), evoluțiile din industrie și implementarea unor politici eficiente de gestionare a crizelor;
- monitorizează raportarea informațiilor în materie de sustenabilitate și procesele aferente din cadrul Societății pentru a identifica informațiile raportate conform standardelor de raportare relevante în materie de sustenabilitate;
- informează Consiliul de Administrație despre rezultatul asigurării raportării informațiilor în materie de sustenabilitate;
- asistă Consiliul de Administrație în definirea strategiei Societății referitoare la aspectele ESG (Environmental, Social and Governance) prin înțelegerea modului în care Societatea este capabilă să creeze valoare ținând cont de influențele ESG;
- monitorizează tendințele ESG externe, înțelege riscurile și oportunitățile asociate, precum și așteptările acționarilor Societății în acest sens;
- monitorizează impactul Societății asupra mediului natural și adaptarea acestuia la schimbările climatice;
- monitorizează interacțiunile Societății cu angajații, acționarii și comunitățile în care își desfășoară activitatea, inclusiv politicile aplicabile la locul de muncă (de exemplu, relațiile și implicarea angajaților, diversitatea, nediscriminarea și egalitatea de tratament, sănătate, siguranță și bunăstare), orice proiecte sociale sau comunitare întreprinse de Societate;
- supraveghează politicile, practicile și performanța Societății cu privire la aspectele ESG;
- raportează Consiliului de Administrație subiecte curente și emergente legate de aspectele ESG care pot afecta afacerile, operațiunile, performanța sau imaginea publică a Societății sau care sunt relevante pentru Societate;
- monitorizează acțiunile sau inițiativele întreprinse pentru a preveni, atenua și gestiona riscurile legate de aspectele ESG care pot avea un impact negativ semnificativ asupra Societății sau care sunt relevante în alt mod pentru acționari și oferă îndrumări în acest sens;

- analizează riscurile și oportunitățile asociate cu impactul social, de mediu și economic, măsurate din perspectiva părților interesate;
- actualizează matricea de riscuri de sustenabilitate a societății;
- examinează planurile de evaluare și atenuare a riscurilor și informează Consiliul de Administrație cu privire la acestea.

#### **Capitolul 4. Sinteza principalelor decizii ale Consiliului de Administrație**

**În decursul semestrului II al anului 2025 principalele decizii ale Consiliului de Administrație al Electrocentrale București S.A. au avut ca subiecte:**

1. Avizarea, în vederea aprobării de către Adunarea Generală a Acționarilor Electrocentrale București S.A. (ELCEN), bugetului de venituri și cheltuieli al Electrocentrale București S.A. pentru anul 2025 și a estimărilor pentru perioada 2026 - 2027, împreună cu anexele de fundamentare.
2. Avizarea, în vederea aprobării de către Adunarea Generală a Acționarilor Electrocentrale București S.A. a repartizării profitului net rămas de repartizat aferent exercițiului financiar al anului 2024 în valoare de 393.892.739,47 lei, fixarea dividendului brut pe acțiune la valoarea de 4,9523091081 lei/acțiune și aprobarea datei de începere a plății dividendelor ca fiind data de 30 iulie 2025.
3. Informări cu privire la activitatea economico-financiară a Electrocentrale București S.A. la 30.06.2025 și 30.09.2025.
4. Informări periodice cu privire la datoriile înregistrate de Compania Municipală Termoenergetică București S.A. față de Electrocentrale București S.A. și la fuziunea dintre cele 2 societăți.
5. Informări cu privire la stadiul îndeplinirii indicatorilor cheie de performanță pentru administratorii neexecutivi, Directorul General/ Directorul General Provizoriu și Directorul Financiar ai Electrocentrale București S.A. (inclusiv estimări ale gradului de îndeplinire a respectivilor indicatori în anul 2025 și, funcție de situație, a măsurilor propuse pentru îmbunătățirea / realizarea acestora) aferente trimestrelor I, II și III și, cumulativ, la lunile iulie, august, septembrie, octombrie și noiembrie ale anului 2025.
6. Informare cu privire la prevederile adresei Ministerului Energiei nr. 2582/BGI/03.11.2025; a decis:
  - a. Modificarea ponderilor indicatorilor cheie de performanță conform anexei la raportul prezentat de Comitetul de Nominalizare și Remunerare din cadrul Consiliului de administrație al Electrocentrale București S.A.
  - b. Modificarea remunerației administratorilor neexecutivi ai ELCEN la maximum de 2 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de Societate, la nivel de clasă conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică la data semnării actului adițional cu actualizarea acestora trimestrială.

- c. Aprobarea remunerației directorilor cu contracte de mandat la o indemnizație fixă egală cu de 4 ori media pe ultimele 12 luni a câștigului mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de Societate, la nivel de clasă conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii și o indemnizație variabilă care nu poate depăși de maximum 2 ori media pe ultimele 2 luni a câștigului mediu brut lunar pentru activitatea desfășurată conform obiectului principal de activitate înregistrat de Societate, la nivel de clasă conform clasificății activităților din economia națională, comunicat de Institutul Național de Statistică anterior numirii, cu actualizarea trimestrială a acestora.
- d. Corelarea prevederilor din contractele de mandat ale administratorilor și legislația aplicabilă cu privire la periodicitatea elaborării rapoartelor de activitate ale Consiliului de Administrație, în sensul obligației elaborării semestriale a respectivelor rapoarte de activitate.
7. Avizarea suspendării, ca urmare a dispunerii de către procuror a măsurii preventive a controlului judiciar de 60 de zile începând cu data de 09.09.2025, ora 21:15, fiind stabilită interdicția pentru Domnul Claudiu-Ionuț CREȚU-SÂRBU de a desfășura activitatea de Director General în cadrul Electrocentrale București S.A, pentru perioada menționată anterior a mandatului de Director General al Electrocentrale București S.A. al Domnului Claudiu-Ionuț CREȚU-SÂRBU, numirea Domnului Mihai - Dorian VOLF, în calitate de Director General Provizoriu al Electrocentrale București S.A, pentru o durată a mandatului începând cu data numirii, până la data de 07.11.2025, precum și a unei serii de decizii necesare și conexe numirii menționate anterior.
8. Avizarea suspendării, ca urmare a dispunerii de către procuror a măsurii preventive a controlului judiciar de 60 de zile, fiind stabilită interdicția pentru Domnul Andrei ZAMFIROI de a desfășura activitatea de Director Comercial în cadrul Electrocentrale București S.A, a Contractului Individual de Muncă (C.I.M.) al Domnului Andrei ZAMFIROI.
9. Informare cu privire la Ordonanța emisă de Parchetul de pe lângă Înalta Curte de Casație și Justiție – Direcția Națională Anticorupție înregistrată la Electrocentrale București cu nr.48482/ 28.10.2025; a decis prelungirea suspendării contractului de mandat al Domnului Crețu-Sîrbu Claudiu-Ionuț până la data de 05.01.2026.
10. Numirea în funcția de Director General Provizoriu al Electrocentrale a doamnei Mirela – Adriana PAVEL, pentru o perioadă de 60 de zile, începând cu data de 08.11.2025 până la data de 05.01.2026, inclusiv luarea unor decizii necesare și conexe numirii menționate anterior.
11. Avizarea, în baza prevederilor Ordonanței emise de Parchetul de pe lângă Înalta Curte de Casație și Justiție – Direcția Națională Anticorupție înregistrată la Electrocentrale

București cu nr.48477/28.10.2025, a prelungirii până la data de 05.01.2026 a suspendării C.I.M. al domnului Andrei ZAMFIROI.

12. Aprobarea (în baza prelungirii de către Parchetul de pe lângă Înalta Curte de Casație și Justiție, Direcția Națională Anticorupție, Secția de Combatere a Infracțiunilor de Corupție a perioadei controlului judiciar împotriva Domnului Claudiu-Ionuț CREȚU-SÂRBU, fiind dispusă și obligația acestuia de a nu desfășura activitatea de Director General în cadrul Electrocentrale București S.A., cu încă 60 de zile, până la data de 05.01.2026, precum și în baza unor prevederi contractuale):
  - a. Încetării la data de 09.12.2025 a contractului de mandat încheiat între Electrocentrale București S.A. și domnul Claudiu-Ionuț CREȚU-SÂRBU, în conformitate cu unele prevederi din contractul de mandat.
  - b. Oferirii, în conformitate cu prevederile contractului de mandat, pentru domnul Claudiu-Ionuț CREȚU-SÂRBU, a postului de consilier de specialitate în cadrul Serviciului Comunicare și Secretariat General din subordinea Directorului General, sub condiția obținerii unui aviz favorabil din partea DNA ca urmare a solicitării formulate de Electrocentrale București S.A.
  - c. Notificării AMEPIP cu privire la încetarea contractului de mandat încheiat între Electrocentrale București S.A. și domnul Claudiu-Ionuț CREȚU-SÂRBU.
  - d. Încetării contractului de mandat încheiat între Electrocentrale București S.A. și doamna Mirela-Adriana Pavel, în conformitate cu prevederile contractului, conform solicitării scrise a Doamnei Mirela-Adriana PAVEL.
  - e. Desemnării Doamnei Mirela – Adriana PAVEL în calitate de Director General Provizoriu al Electrocentrale București S.A. pentru o perioadă de 5 luni, începând cu data de 09.12.2025 și până la data de 08.05.2026, inclusiv luarea unor decizii necesare și conexe numirii menționate anterior.
13. Aprobarea prelungirii abonamentului ICE cu ICE Data Desktop Solutions Limited, în valoare de 11.016 USD, pentru anul 2026, pentru o perioadă de 1 an, începând cu data de 01.01.2026.
14. Aprobarea *Programului de producție estimată al Electrocentrale București S.A. pentru anul 2026.*
15. **Activitatea de investiții, respectiv:**
  - a. Aprobarea demarării procedurii de achiziție pentru atribuirea unui contract de achiziție sectorială de servicii în vederea implementării soluției rezultate tehnic fezabilă din programul PTEEC-SUA în vederea utilizării energiei geotermale în sistemul de termoficare București, cu respectarea prevederilor legale privind achizițiile publice sectoriale, cu un termen contractual de execuție de 48 de luni, cu valoarea estimată totală de 5.250.000 lei, fără TVA și împuternicirea Directorului General al Electrocentrale București S.A. pentru a semna în numele și pentru Electrocentrale București S.A. contractul de achiziție aferent.

- b. Aprobarea unor actualizări ale *Programului de Investiții pentru anul 2025* – reviziile nr. 2, 3 și 4.
- c. Aprobarea demarării procedurii de achiziție pentru atribuirea unui contract de achiziție sectorială pentru *Implementarea unei unități de cogenerare de înaltă eficiență în cadrul CTE București Sud*, cu respectarea prevederilor legale privind achizițiile publice sectoriale, având ca finalitate semnarea unui contract de tip EPC (Engineering, Procurement and Construction) pentru realizarea acestui proiect investițional, cu o durată de execuție de 81 de luni și o valoare estimată de 2.364.664.749 lei fără TVA, inclusiv informarea Adunării Generale a Acționarilor Electrocentrale București S.A. cu privire la aprobarea demarării procedurii de achiziție menționate mai sus.
- d. Aprobarea suplimentării valorii estimate pentru continuarea procedurii de licitație deschisă pentru atribuirea contractului având ca obiect *LN4 – Piese de schimb pentru linia de ardere pentru turbina cu gaz aferentă CCC din CTE Vest*, demarată prin anunțul CN1082462/20.06.2025 publicat în SICAP, cu valoarea de 391.182,60 euro, reprezentând 4,49% din valoarea estimată inițial și comunicată prin anunțul de participare, respectiv de la valoarea de 8.693.031,08 euro la valoarea de 9.084.213,60 euro.
- e. Aprobarea demarării procedurii de achiziție pentru atribuirea unui contract de achiziție sectorială pentru serviciul de elaborare a Studiului de Fezabilitate *Modernizarea stației 110 KV Bujoreni aferentă CTE București Vest*, cu respectarea prevederilor legale privind achizițiile publice sectoriale, cu o durată de execuție estimată de 90 de zile și o valoare estimată de 315.000 lei fără TVA.
- f. Aprobarea Studiului de fezabilitate în forma actualizată, *Implementarea unor instalații de stocare a energiei electrice în centralele ELCEN – Etapa CTE București Vest*, elaborat în conformitate cu prevederile HG nr.907/2016 privind etapele de elaborare și conținutul cadru al documentațiilor tehnico-economice aferente obiectivelor/proiectelor de investiții de finanțare din fonduri publice, cu modificările și completările ulterioare, a indicatorilor tehnico-economici investiției prevăzuți în studiul de fezabilitate precum și a includerii investiției în proiectul programului de investiții al Electrocentrale București S.A. pentru anul 2026.
- g. Aprobarea modificării componenței Unităților de Implementare a Proiectelor pentru proiectele majore ale ELCEN.
- h. Informări periodice cu privire la stadiul proiectelor prioritare ale Electrocentrale București S.A.
- i. Informarea cu privire la situația tuturor contractelor de achiziție, având ca obiect servicii de consultanță aflate în derulare sau în procedura de atribuire, care fac parte din *Programul de investiții pentru anul 2025*.
- j. Informarea cu privire la situația obiectivelor de investiții cuprinse în *Programul de Investiții al Electrocentrale București S.A. pentru anul 2025*; a decis ca demararea procedurilor de achiziție pentru obiectivele din programul de investiții cu valoare estimată fără TVA mai mare de 100.000 euro și pentru studiile cuprinse în programul de investiții, indiferent de valoarea estimată să se facă cu aprobarea prealabilă a Consiliului de administrație.

- k. Informarea cu privire la situația studiilor cuprinse în *Programul de Investiții al Electrocentrale București S.A. pentru anul 2025*.
- l. Informarea cu privire la situația serviciilor de consultanță cuprinse în *Programul de Investiții al Electrocentrale București S.A. pentru anul 2025*.
- m. Informarea cu privire la situația investițiilor și a surselor de finanțare din *Programul Investițional al Electrocentrale București S.A. pentru perioada 2025 – 2030*.
- n. Informarea cu privire la finalizarea procedurii de achiziție a contractului având ca obiect prestarea serviciului de elaborare a Studiului de Fezabilitate pentru obiectivul de investiții *Cartierul Energiei* rezultat din procedura de licitație deschisă, organizată de Electrocentrale București S.A., inițiată în SEAP prin publicarea anunțului de participare CN1077536/ 05.02.2025 precum și a anunțului de publicare JOUE 79970-2025/05.02.2025, competența de semnare a contractului aferent fiind a conducerii executive a ELCEN.
- o. Informarea cu privire la proiectul *Integrarea energiei geotermale în SACET București*.
- p. Aprobarea deplasării în perioada 04-06 septembrie 2025 a Directorului General al Electrocentrale București S.A., domnul Claudiu CREȚU, la Thessaloniki, Grecia, pentru participarea la forumul *Southeast Europe Energy | SEEF 2025*, inclusiv aprobarea costurilor aferente deplasării.
- q. Aprobarea deplasării în Japonia (Tokyo și Osaka), în perioada 22-27 Septembrie 2025, a domnului Adrian TUDORA, Director General Adjunct al Electrocentrale București S.A, pentru participarea la *Forumul Energiei România – Japonia (Tokyo)* și la *Expoziția Mondială 2025 (Osaka)*, inclusiv aprobarea costurilor aferente deplasării.

**16. Activitatea de valorificare a activelor/mijloacelor fixe/ bunuri materiale aflate în gestiunea ELCEN, respectiv:**

- a. Aprobarea metodologiei de lucru pentru organizarea și desfășurarea procedurilor de licitație deschisă cu strigare pentru închirierea activelor aflate în proprietate Electrocentrale București S.A.
- b. Aprobarea scoaterii din funcțiune și valorificarea prin procedura de vânzare și casare, prețul de începere a licitațiilor și pașii de reducere ai acestuia pentru o serie de mijloace fixe precum, scoaterea din funcțiune a unor imobilizări necorporale precum și casarea unor bunuri materiale altele decât mijloacele fixe, aparținând ELCEN, inclusiv aprobarea componentei comisiilor de casare.
- c. Avizarea, în vederea aprobării de către Adunarea Generală a Acționarilor a ELCEN, a prelungirii prin acte adiționale, pentru o perioadă de 6 luni, în perioada 01.01.2026 – 30.06.2026, cu posibilitatea de prelungire prin act adițional, a unor contracte de închiriere existente, inclusiv a mandatării Directorului General Provizoriu al Electrocentrale București S.A. pentru semnarea, în numele și pentru Societate, a actelor adiționale de prelungire a contractelor menționate anterior.
- d. Aprobarea de principiu a închirierii terenului de fotbal acoperit cu iarbă împreună cu vestiarul aferent cât și a celor 3 terenuri de tenis acoperite, cu covor sintetic, împreună cu vestiarele aferente, existente la CTE Vest, precum și a demarării procedurii privind achiziționarea unor servicii de evaluare privind determinarea valorii prețului minim de închiriere a terenului de fotbal menționat anterior.

- e. Aprobarea de principiu a închirierii tuturor spațiilor cu suprafața mai mică de 5 m<sup>2</sup> disponibile în incintele sediului administrativ și centralelor Electrocentrale București S.A, în perioada 01.01.2026 – 31.12.2026 precum și stabilirea tarifului minim de închiriere la valoarea de 100 euro/m<sup>2</sup>/lună, aplicabil tuturor spațiilor cu suprafața sub 5 m<sup>2</sup>, indiferent de locație.
- f. Aprobarea demarării de către conducerea executivă a procedurii de închiriere a spațiilor cu suprafață mai mica de 5 mp identificate precum și a elementelor ofertei de închiriere.
- g. Aprobarea demarării de către conducerea executivă a procedurii de închiriere a terenului în suprafață de 358 m<sup>2</sup>, care face parte dintr-un teren în suprafață de 8434 m<sup>2</sup> situat în incinta CAF 5-6 – CTE Grozăvești, către SC SICOR SRL precum și a elementelor ofertei de închiriere.
- h. Aprobarea de principiu a închirierii pe o perioada de 15 ani, a clădirii “ *Atelier Mecanic*” din cadrul C.T.E. Grozăvești și a parcerii aflată în vecinatatea acesteia precum aprobarea demarării procedurii privind achiziționarea unor servicii de evaluare privind determinarea valorii pretului minim de închiriere a clădirii “*Atelier Mecanic*” din cadrul C.T.E. Grozăvești și a parcerii aflată în vecinatatea acesteia, precum și a eventualelor lucrări de consolidare, pe care chiriașul va fi obligat să le efectueze conform documentului de inchiriere.
- i. Informare cu privire la activele disponibile aflate în patrimoniul Electrocentrale București SA care pot fi supuse valorificării.

**17. Activitatea de gestionare și organizare a resurselor umane, respectiv:**

- a. Aprobarea reorganizării activității Electrocentrale București S.A., modificarea organigramei Electrocentrale București S.A. precum și Regulamentul de Organizare și Funcționare al Electrocentrale București S.A, începând cu data de 16.01.2026.
- b. Aprobarea demarării formalităților legale necesare pentru ocuparea unor posturi vacante, cu respectarea prevederilor legale aplicabile în materie.
- c. Aprobarea mandatării Directorului General al Electrocentrale București S.A. pentru negocierea și semnarea Actelor Adițional nr. 2 și nr. 3 la Contractul Colectiv de Muncă al Electrocentrale București S.A. pentru anul 2025 și numirea reprezentanților Societății în Comisia de negociere, acordând și limitele de mandat.
- d. Informarea cu privire la organigrama populată a Electrocentrale București S.A. la nivelul posturilor de conducere, inclusiv șefii de entități organizatorice.
- e. Informarea cu privire la situația angajărilor/ încetărilor CIM la nivelul Electrocentrale București S.A. în perioada 01.01.2025 – 31.10.2025.

**18. Activitatea de audit public intern, respectiv:**

- a. Aprobarea *Cartei auditului intern* din cadrul Electrocentrale București S.A.
- b. Aprobarea *Normelelor metodologice specifice privind exercitarea activității de audit public intern* aferente Electrocentrale București S.A.
- c. Avizarea *Planului de audit intern al Electrocentrale București S.A. pentru anul 2026*
- d. Avizarea raportului misiunii de audit intern *Analiza și evaluarea inventarierii patrimoniului*

- e. Avizarea raportului misiunii de audit intern *Întocmirea și urmărirea programului de reparații*
- f. Informări periodice cu privire la stadiul implementării recomandărilor formulate în cadrul misiunilor de audit public intern, inclusiv mandatarea Președintelui Consiliului de administrație al Electrocentrale București S.A. pentru semnarea tuturor documentelor menționate mai sus.

În plus, față de cele menționate mai sus, Consiliul de Administrație al Electrocentrale București S.A. a fost informat/ a avizat/ aprobat, o serie de rapoarte de activitate ale Consiliului de Administrație, ale Directorului General/ Directorului General Provizoriu ELCEN, ale Directorului Financiar ELCEN și ale comitetelor constituite în cadrul consiliului, a avizat o serie de numiri în funcții de director de direcție (înlocuitori cu delegație), a avizat revocarea din funcția de director a domnului Alexandru Ștefan DEACONU, a fost informat/ a ratificat/ a aprobat, după caz, o serie de tranzacții/ contracte comerciale încheiate de societate, conform prevederilor O.U.G. nr. 109/2011 și a altor reglementări emise de Ministerul Energiei și a aprobat *Codul de etică și conduită profesională al Electrocentrale București S.A.*

#### Capitolul 5. Indicatori cheie de performanță pentru administratorii executivi/ neexecutivi în Semestrul II 2025

Nr. crt.	ICP	Valoare tinta 2025	Realizari 2025	Grad de realizare 2025	Grad de realizare limitat*	Pondere componenta variabila	GTI Anual ian – dec 2025	GTI Anual ian – dec 2025 limitat*
1	2	3	4	5	6	7	8 = 5 x 7	9= 6 x 7
1	Levierul	0.65	0.21	308%	100%	20%	62%	20%
2	Test acid	1.40	3.05	218%	100%	15%	33%	15%
3	Realizarea cifrei de afaceri	2.5%	107	280%	100%	15%	42%	15%
4	Viteza de rotație a stocurilor	65	71.43	110%	100%	3%	3%	3%
5	Rata cheltuielilor de capital	1.70%	0.70%	41%	41%	3%	1.23%	1.23%
6	Marja netă a profitului	0.017	0.048	282%	150%	3%	8%	5%
7	Viteza de rotație a activelor	0.89	0.57	64%	64%	3%	2%	2%
8	Gradul de realizare a serviciilor de sistem contractate	90%	100%	111%	100%	5%	6%	5%
9	Scor de satisfacție clienți	90%	92%	103%	100%	5%	5%	5%
10	Numarul de reuniuni ale Consiliului de Administrație	12	21	175%	100%	10%	18%	10%
11	Rata de participare la reuniunile Consiliului de Administrație	100%	100%	100%	100%	10%	10%	10%
12	Îndeplinirea	100%	100%	100%	100%	8%	8%	8%



**Societății;**

6.13. să aprobe bugetul de venituri și cheltuieli al **Societății;**

6.14. să stabilească nivelul asigurării de răspundere profesională pentru **Directorul general și Directorul economic;**

6.15. să aprobe și să supravegheze sistemul de **control intern și managerial;**

6.16. să respecte codul de etică adoptat la nivelul **Societății**, care este publicat, pe pagina proprie de internet a **Societății** și care se revizuieste anual, dacă este cazul, cu avizul auditorului intern;

6.17. să controleze componenta de management al **Directorului general și al Directorului economic**, dacă este cazul.

**Art. 7. Mandatarul este, de asemenea, obligat:**

7.1. să nu fie legat de societate printr-un contract de muncă;

7.2. să își exercite mandatul cu loialitate, cu prudență și cu diligența în interesul exclusiv al **Societății** și să nu își asume nicio fel de obligație specială față de un acționar sau alți terți în legătură cu activitatea **Societății**; nu poate invoca obligația prevăzută mai sus în cazul în care, în momentul luării unei decizii, putea să rezolve îndreptățit să considere (i) că acționează în interesul **Societății** și (ii) a luat măsuri și a asigurat informările adecvate (art. 144 din **Legea nr. 31/1990**);

7.3. să adopte toate măsurile necesare pentru protejarea **patrimoniului Societății;**

7.4. să păstreze confidențialitatea informațiilor și a secretelor comerciale ale **Societății**, la care a avut acces în mandatul său, atât pe durata **contractului de mandat**, cât și după încetarea acestuia, cu excepția situațiilor în care o asemenea divulgare este necesară în relația cu autoritățile publice.

7.5. să declare și să evite conflictele de interese în raport cu **Societatea;**

7.6. să nu încheie acte juridice cu **Societatea**, decât în condițiile stabilite de lege;

7.7. să participe la cel puțin un comitet consultativ înființat la nivelul consiliului;

7.8. să dedice timp suficient pregătirii înaltului consiliului, participării la acesta, precum și în comitetele de specialitate;

7.9. să gestioneze potențialele conflicte de interese la nivelul organelor de administrare și conducere.

**Art. 8.** Mandatarul se obligă ca, împreună cu ceilalți membri ai **Consiliului de Administrație**, să ducă la îndeplinire hotărârile **adunării generale a acționarilor**.

**Art. 9.** Mandatarul, împreună cu ceilalți membri ai **Consiliului de Administrație**, are obligația de a convoca **adunarea generală a acționarilor** pentru a aproba orice tranzacție dacă aceasta are, individual sau într-o serie de tranzacții încheiate, o valoare mai mare de 10% din valoarea activelor nete ale **Societății** sau mai mare de 10% din cifra de afaceri a **Societății** potrivit ultimelor situații financiare auditate, cu membrii **Consiliului de Administrație** ori ai directoratului, cu angajații, cu acționarii care dețin controlul asupra **Societății** sau cu o societate controlată de aceștia, precum și cu soțul sau soția, rudele ori afinii până la gradul IV inclusiv ai persoanelor menționate.

**Art. 10.** Mandatarul, împreună cu ceilalți membri ai **Consiliului de Administrație**, are obligația de a informa acționarii, în cadrul primei **adunări generale a acționarilor** ce urmează încheierii actului juridic, asupra oricărei tranzacții încheiate de **Societate** cu:  
a) persoane prevăzute la **art. 9**, dacă valoarea tranzacției este sub nivelul de 10% din

valoarea activelor nete ale **Societății** sau mai mare de 10% din cifra de afaceri a **Societății** potrivit ultimei situații financiare auditate;

b) o altă societate ori cu autoritate publică tutelară, dacă tranzacția are o valoare, individual sau într-o serie de tranzacții, de cel puțin echivalentul în lei a 100.000 euro.

**Art. 11.** Mandatarul, împreună cu ceilalți membri ai **Consiliului de Administrație**, are obligația de a prezenta **adunării generale a acționarilor**, în cadrul raportărilor semestriale și anuale, într-un capitol special, actele juridice încheiate în condițiile **art. 9 și art. 10**, cu precizarea următoarelor elemente: părțile care au încheiat actul juridic, data încheierii și natura actului, descrierea obiectului actului, valoarea totală a actului juridic, creanțele reciproce, garanțiile constituite, termenii și modalitatea de plată și orice alte informații esențiale prin care acționarii să se poată evalua echitatea tranzacției, precum și orice măsuri necesare estimării efectelor actelor juridice respective asupra situației financiare a **Societății**.

**Art. 12.** Mandatarul împreună cu ceilalți membri ai **Consiliului de Administrație** are obligația de a folosi în interes propriu și de a nu divulga niciunei persoane neautorizate informațiile pe care le-au cunoscut în timpul exercitării mandatului lor, cu excepția situațiilor prevăzute de lege.

**Art. 13.** Mandatarul va lua toate măsurile pentru protejarea informațiilor obținute astfel încât acestea să nu fie folosite în scopuri ilegale, în folosul personal sau în folosul terților, cu excepția situațiilor în care o asemenea folosire este impusă de lege și în scopurile mandatului.

**Art. 14.** Prevederile contractuale rămân în totalitate obligatorii de neconcurență prevăzute de legislația în vigoare.

Legat de Îndeplinirea obligațiilor prevăzute în contractele de mandat de către directori, menționăm că nu există motive sau constatări semnificative privind nerealizarea lor.

Directorul General/ Directorul General Provizoriu a prezentat lunar și cumulat pentru perioada raportată execuția bugetului de venituri și cheltuieli și, ori de câte ori a fost necesar, informații privind stadiul realizării investițiilor, stadiul realizării măsurilor luate, stadiul aducerii la îndeplinirea deciziilor Consiliului de Administrație.

## **Capitolul 7. Raportările contabile semestriale**

### **Performanțele financiare ale Societății**

La întocmirea **Raportărilor contabile la 31 decembrie 2025** s-au avut în vedere prevederile din Legea Contabilității nr.82/1991, prevederile Ordinului 2844/2016 al MFP pentru aprobarea Reglementărilor contabile conforme cu Standardele Internaționale de Raportare Financiară, precum și a **OMF nr. 3100/2024** pentru „aprobarea Sistemului de raportare contabilă la 30 iunie 2024 a operatorilor economici”.

Formatul și structura situațiilor financiare sunt aprobate prin Ordinul 2844/2016 al MFP cu modificările și completările ulterioare, prevăzute în Ordinul ministrului finanțelor nr.

3100/2024 pentru „aprobarea Sistemului de raportare contabilă la 31 decembrie 2025 a operatorilor economici”.

„Situția activelor, datoriilor și capitalurilor proprii” (cod 10) a fost întocmită pe baza balanței de verificare a conturilor sintetice la data de 31 decembrie 2025, puse în acord cu soldurile din balanța conturilor analitice, încheiată după înregistrarea tuturor documentelor în care au fost consemnate operațiuni financiar-contabile aferente perioadei de raportare.

„Contul de profit și pierdere” (cod 20) , cuprinde cifra de afaceri netă, veniturile realizate și cheltuielile financiare obținute (profit sau pierdere), preluate din conturile de venituri și cheltuieli cuprinse în balanța de verificare la 31 decembrie 2025. Datele sunt cumulate de la începutul anului până la sfârșitul perioadei de raportare.

„Date informative” (cod 30), de asemenea întocmită pe baza balanței de verificare încheiată la 31 decembrie 2025 la nivelul Societății.

## Indicatori economico-financiari

BILANT incheiat			
			lei
		Nr Rd	31.12.2025
	A	B	2
<b>A. ACTIVE IMOBILIZATE</b>	<b>I.IMOBILIZARI NECORPORALE</b>		
Cheltuieli de constituire (ct.201-2801)			0
1. Cheltuieli de dezvoltare (ct.203-2803-2903)		01	0
2. Concesiuni, brevete, licente, marci comerciale, drepturi si valori similare si alte imobilizari necorporale (ct.205+208-2805-2808-2905-2908)		02	2,992,257
3. Fondul comercial (ct.2071-2807)		03	0
4. Avansuri (ct.4094)		04	0
<b>TOTAL:(rd.01 la 05)</b>		06	2,992,257
<b>II. IMOBILIZARI CORPORALE</b>			
1. Terenuri si constructii (ct.211+212-2811-2812-2911-2912)		07	1,649,100,703
2. Instalatii tehnice si masini (ct.213+223-2813-2913)		08	397,147,898
3. Alte instalatii, utilaje si mobilier (ct.214+224-2814-2914)		09	87,444
4. Investitii imobiliare (ct.215-2815-2915)		10	0
5. Imobilizari corporale in curs (ct.231-2931)		11	18,286,357
6. Investitii imobiliare in curs de executie (ct 235-2935)		12	0
9. Avansuri		15	0
<b>TOTAL:(rd. 07 la 15)</b>		16	2,064,622,402
<b>V. IMOBILIZARI FINANCIARE</b>			
1. Actiuni detinute la filiale (ct.261-2961)		19	0
2. Imprumuturi acordate entitatilor din grup (ct.2671+2672-2964)		20	0
3. Actiunile detinute la entitatile asociate si la entitatile controlate in comun (ct.262+263-2962)		21	57,802
4. Imprumuturi acordate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct.2673+2674-2965)		22	0
5. Alte titluri imobilizate (ct.265+266-2963)		23	0
6. Alte imprumuturi (ct.2675+2676+2677+2678+2679-2966-2968)		24	1,029,798
<b>TOTAL (rd.19 la 24)</b>		25	719,063
<b>ACTIVE IMOBILIZATE- TOTAL(6+16+25)</b>		26	2,068,333,722

<b>B. ACTIVE CIRCULANTE</b>		
<b>I. STOCURI</b>		
1. Materii prime si materiale consumabile (ct.301+3021+3022+3023+3024+3025+3026+3028+303+/-308+351+358+381+/-388-391-3921-3922-3951-3958-398)	27	36,220,940
3. Productia in curs de executie (ct.331+332+341+/-3481+3541-393-3941-3952)	29	0
4. Produse finite si marfuri (ct.345+346+/-3485+/-3486+3545+3546+356+357+361+/-368+371+/-378-3945-3946-3953-3954-3956-3957-396-397-4428)	30	0
5. Avansuri ( ct.4091)	31	101,662
<b>TOTAL (rd.27 la31)</b>	<b>32</b>	<b>36,222,602</b>
<b>II. CREANTE</b>		
1. Creante comerciale (ct.2675+2676+2678+2679-2966-2968+4092+4111+4118+413+418-491)	33	983,331,145
3. Sume de incasat de la entitatile afiliate (ct.451-495)	35	0
3. Avansuri platite	34	217,929,488
4. Sume de incasat de la entitatile asociate si entitatile controlate in comun (ct. 453-495)	36	0
6. Alte creante (ct.425+4282+431+437+4382+441+4424+4428+444+445+446+447+4482+4582+461+473-496+5187)	38	153,378,096
7. Creante privind capitalul subscris si neversat (ct.456-495)	39	0
<b>TOTAL (rd.33 la 40)</b>	<b>41</b>	<b>1,354,638,729</b>
<b>III. INVESTITII PE TERMEN SCURT</b>		
1. Actiuni detinute la entitatile afiliate (ct.501-591)		0
2. Alte investitii pe termen scurt (ct.505+506+507+din ct.508-595-596-598+5113+5114)		0
<b>TOTAL INV PE TERMEN SCURT</b>	<b>42</b>	<b>0</b>
<b>IV CASA SI CONTURI LA BANCII</b>		
<b>ACTIVE CIRCULANTE - TOTAL (rd.32+41+42+43)</b>	<b>44</b>	<b>2,250,834,449</b>
<b>C. CHELTUIELI IN AVANS (ct.471) RD.46+47)</b>		
Sume de reluat intr-o perioada de pana la un an	46	227,597,741
Sume de reluat intr-o perioada mai mare un an	47	0
<b>D. DATORII CE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA DE UN AN</b>		
1. Imprumuturi din emisiuni de obligatiuni (ct.161+1681-169)	48	0
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct.1621+1622+1624+1625+1627+1682+5191+5192+5198)	49	0
3. Avansuri incasate in contul comenzilor (ct.419)	50	237,157
4. Datorii comerciale - furnizori(ct.401+404+408)	51	790,007,430
5. Efecte de comert de platit (ct.403+405)	52	0
6. Sume datorate entitatilor din grup (ct.1661+1685+2691+4511+4518)	53	0
7. Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct.1663+1686+2692+2693+453)	54	0
9. Alte datorii, inclusiv datorii fiscale si alte datorii pentru asigurarile sociale (ct.1623+1626+167+1687+2698+421+423+424+ 426+427+4281+431+437+4381+441+4423+4428+444+446+447+4481+4551+4558+456+ 457+4581+462+473+509+5186+5193+5194+5195+5196+5197)	56	52,093,449

<b>TOTAL (rd.48 la 56)</b>	<b>57</b>	<b>842,338,036</b>
<b>E. ACTIVE CIRCULANTE / DATORII CURENTE NETE (rd.44+46-57-74-77-80)</b>	<b>58</b>	<b>1,635,827,956</b>
<b>F. TOTAL ACTIVE MINUS DATORII CURENTE (rd.26+47+58)</b>	<b>59</b>	<b>3,704,530,215</b>
<b>G. DATORII CE TREBUIE PLATITE INTR-O PERIOADA MAI MARE DE UN AN</b>		
1. Imprumutul din emisiuni de obligatiuni (ct.1614+1615+1617+1618+1681-169)	60	0
2. Sume datorate institutiilor de credit (ct.1621+1622+1624+1625+1627+1682+5191+5192+5198)	61	0
3. Avansuri incasate in contul comenzilor (ct.419)	62	0
4. Datorii comerciale (ct.401+404+408)	63	0
5. Efecte de comert de platit (ct.403+405)	64	0
6. Sume datorate entitatilor din grup (ct.1661+1685+2691+451)	65	0
7. Sume datorate entitatilor asociate si entitatilor controlate in comun (ct.1663+1686+2692+2693+453)	66	0
8. Alte datorii,inclusiv datorii fiscale si alte datorii pentru asigurarile sociale ( ct. 1623+1626+167+1687+2698+421+423+424+ 426+427+4281+431+437+4381+441+4423+ 4428+444+446+447+4481+4551+4558+ 456+457+4581+462+473+509+5186+5193+ 5194+5195+5196+5197)	68	169,618,460
<b>TOTAL (rd.60 la 68)</b>	<b>69</b>	<b>169,618,460</b>
<b>H.PROVIZIOANE</b>		
1. Provizioane pentru beneficiile angajatilor (ct 1517)	70	15,165,118
2. Alte provizioane (ct. 1511+1512+1513+1514+1518)	71	195,000
<b>TOTAL (rd 70 la 71)</b>	<b>72</b>	<b>15,360,118</b>
<b>I. VENITURI IN AVANS</b>		
1 Subventii pentru investitii (ct.475) (rd.74+75)	73	3,994,402
-sume de reluat intr-o perioada de pana la un an	74	345,528
-sume de reluat intr-o perioada mai mare un an	75	3,648,874
2.Venituri inregistrate in avans (ct.472)	76	20,670
-sume de reluat intr-o perioada de pana la un an	77	20,670
-sume de reluat intr-o perioada mai mare un an	78	0
3.Venituri in avans aferente activelor primite prin transfer de la clienti (ct.478)	79	0
-sume de reluat intr-o perioada de pana la un an	80	0
-sume de reluat intr-o perioada mai mare un an	81	0
<b>TOTAL (rd.73+76+79)</b>	<b>82</b>	<b>4,015,072</b>
<b>J.CAPITAL SI REZERVE</b>		
<b>I.CAPITAL</b>		
1 - capital subscris varsat (ct.1012)	83	715,834,690
2 - capital subscris nevarsat (ct.1011)	84	0
3-cap soc repr dat fin	85	0
4 - patrimoniul regiei (ct.1015)	86	0
<b>Ajustari la capitalul social sold C</b>	<b>87</b>	<b>40,439,075</b>
<b>Ajustari la capitalul social SOLD D</b>	<b>88</b>	<b>0</b>
<b>Alte elemente de cap proprii sold c</b>	<b>89</b>	<b>0</b>
<b>Alte elemente de cap proprii sold d</b>	<b>90</b>	<b>182,324,879</b>
<b>TOTAL ( 83+84+85+86+87-88+89-90)</b>	<b>91</b>	<b>573,948,886</b>
<b>II.PRIME DE CAPITAL</b>	<b>92</b>	<b>4,672,901</b>
<b>III.REZERVE DIN REEVALUARE 105 C</b>	<b>93</b>	<b>1,938,099,929</b>

<b>IV.REZERVE</b>		
1.rezerve legale 1061	94	143,166,938
2.rezerve statutare sau contractuale 1063	95	0
3.alte rezerve	96	766,783,338
<b>TOTAL ( 94 LA 96)</b>	<b>97</b>	<b>909,950,276</b>
Actiuni proprii	100	0
Castiguri legate de instr de cap pr	101	0
Pierdere legate de instr. de cap.pr.	102	0
<b>V.REZULTATUL REPORTAT 117C</b>	<b>103</b>	<b>16,133,292</b>
117 D	104	0
Rezultat reportat din IAS 29 118C	105	0
118 D	106	40,439,075
<b>VI.PROFITUL SAU PIERDEREA EXERCITIULUI 121 C</b>	<b>107</b>	<b>124,307,231</b>
121 D	108	0
<b>REPARTIZAREA PROFITULUI</b>	<b>109</b>	<b>10,770,677</b>
<b>CAPITALURI PROPRII (91+92+93+97+98-99-100+101-102+103-104+105-106+107-108-109)</b>	<b>110</b>	<b>3,515,902,763</b>
<b>PATRIMONIUL PUBLIC</b>	<b>112</b>	<b>0</b>
Patrimoniu privat	111	0
<b>TOTAL CAPITALURI ( 110+111+112)</b>	<b>113</b>	<b>3,515,902,763</b>

## Situația rezultatului global

Situația Contului de profit și pierdere al Societății la data de 31.12.2025, este prezentată în tabelul de mai jos:

Denumirea indicatorului	Nr Rd	Perioada de raportare 01.01.2025-31.12.2025
A	B	lei
<b>1. Cifra de afaceri neta(rd. 02+03-04+05+ 06)</b>	<b>1</b>	2,668,410,950
Productia vanduta (ct. 701+702+703+704+705+706+708)	2	2,639,392,627
Venituri din vanzarea marfurilor(ct.707)	3	29,018,323
Reduceri comerciale acordate (ct.709)	4	0
Venituri din subventii de exploatare aferente cifrei de afaceri nete(ct.7411)	5	0
Sold C	6	0
Sold D	7	
<b>3.Venituri din productia de imobilizari necorporale si corporale (ct.721+722)</b>	<b>8</b>	0
Venituri din doductia de imobilizari imobiliare (721+722)	9	0
Venituri din investitii imobiliare ct 725)	10	0
Venituri din imobilizari destinate vanzarii (ct 753)	11	0
<b>4.Venituri din reevaluarea imobilizarilor ( ct.755)</b>	<b>12</b>	0
Venituri din inv imobiliare 756)	13	0
<b>6. Venituri din subventii de exploatare (ct.7412+7413+7414+7415+7416+7417+7419)</b>	<b>15</b>	
7.Alte venituri din exploatare (ct.751+758+7815)	16	100,158,088
-din care, venituri din subventii pentru investitii (ct.7584)	17	909,694
-din care, venituri din cumparari avantajoaje (ct.7587)	18	0
<b>VENITURI DIN EXPLOATARE-TOTAL</b>	<b>19</b>	<b>2,768,569,038</b>
<b>8.a) Cheltuieli cu materiile prime si materiale consumabile (ct.601+602)</b>	<b>20</b>	<b>28,757,248</b>
Alte cheltuieli materiale (ct.603+604+606+608)	21	1,596,088,745
b) Alte cheltuieli externe (cu energie si apa) (ct.605)	22	52,964,138
c) Cheltuieli privind marfurile (ct.607)	23	40,755,358
Reduceri comerciale primite (ct.609)	24	990,391
<b>9.Cheltuieli cu personalul (rd.26+27)</b>	<b>25</b>	<b>263,478,147</b>
a) Salarii (ct.641+642+643+644-7414)	26	256,375,641
b) Cheltuieli cu asigurarile si protectia sociala (ct.646)	27	7,102,506
<b>10.a) Ajustari de valoare privind imobilizarile corporale si necorporale (rd.29-30)</b>	<b>28</b>	<b>100,789,342</b>
a1) Cheltuieli (ct.6811+6813+6817)	29	101,813,346
a2) Venituri (ct.7813)	30	1,024,004
b) Ajustari de valoare privind activele circulante (rd.32-33)	31	-36,746,721
b1.) Cheltuieli (ct.654+6814)	32	779,696,115
b2.) Venituri (ct.754+7814)	33	816,442,836
<b>11.Alte cheltuieli de exploatare (rd.35 la 43)</b>	<b>34</b>	<b>651,651,397</b>
11.1 Cheltuieli privind prestatiile externe (ct.611+612+613+614-	35	55,783,343
11.2 Cheltuieli cu alte impozite,taxe si varsaminte asimilate;che	36	17,674,343
11.3 Cheltuieli cu protectia mediului inconjurator (ct.652) *	37	569,929,839
11.4 Cheltuieli din reevaluarea imobilizarilor corporale (ct.655)	38	0
11.5 Cheltuieli privind calamitatile si alte evenimente similare (c	42	0
<b>11.6 alte cheltuieli</b>	<b>43</b>	<b>8,263,872</b>
Ajustari privind provizioanele (rd.45-46)	44	0
-cheltuieli (ct.6812)	45	0
-venituri (ct.7812)	46	0
<b>CHELTUIELI DE EXPLOATARE (RD.20 la 23-24+25+28+31+34+44)</b>	<b>47</b>	<b>2,696,747,263</b>

<b>PROFITUL SAU PIERDEREA DIN EXPLOATARE</b>		
- Profit (rd.19-47)	48	71,821,775
- Pierdere (rd.47-19)	49	
12.Venituri din interese de participare		0
-venituri obtinute de la entitatile afiliate	50	0
-venituri detinute la entitati asociate	51	0
-venituri det la entitati asoc si controlate	52	0
-venituri din operatiuni cu titluri si alte instrumente fin	53	0
-venituri din operatiuni cu instrumente derivate	54	0
Venituri din diferente de curs	55	16,006
Venituri din dobanzi	56	70,333,869
.-din care,venituri obtinute de la entitatile afiliate	57	0
14.Venituri din subventii de exploatare pentru dobanda datorata (ct.7418)	58	0
venituri din investitii financiare pe termen scurt	59	0
15.Alte venituri financiare	60	0
<b>VENITURI FINANCIARE</b>	61	70,349,875
16.Ajustari de valoare privind imobilizarile financiare si investitiile financiare detinute ca active circulante (rd.63-64)	62	0
-cheltuieli (ct.686)	63	0
-venituri (ct 786)	64	0
Chelt pt op cu titluri si alte instr financiare	65	0
Chelt cu operatiuni cu instrumente derivate	66	0
Cheltuieli privind dobanzile	67	0
.-din care,venituri obtinute de la entitatile afiliate	68	0
Alte cheltuieli financiare (ct.663+664+665+667+668+668)	69	100,239
<b>CHELTUIELI FINANCIARE-TOTAL (rd.62+65+66+67+68+)</b>	70	100,239
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA FINANCIARA</b>		
- Profit (rd.61-70)	71	70,249,636
- Pierdere (rd.70-61)	72	0
<b>VENITURI TOTALE (rd 19+61)</b>	73	2,838,918,913
<b>CHELTUIELI TOTALE (rd.47+70)</b>	74	2,696,847,502
<b>PROFITUL SAU PIERDEREA BRUTA</b>		
- Profit (rd.73-74)	75	142,071,411
- Pierdere (rd.74-73)	76	0
19.Impozitul pe profit ( ct.691)	77	17,764,180
Impozitul pe profit amanat	78	0
Venitul din impozitul amanat	79	0
Impozit specific altor activitati	80	0
Alte impozite ne reprezentate la elem de mai sus	81	0
<b>21.PROFITUL SAU PIERDEREA NET(A) A EXERCITIULUI FINANCIAR</b>		
- Profit (rd.75-77-78+79-80-81)	82	124,307,231
- Pierdere (rd.76+77+78-79+80+81)	83	0

## Situația creanțelor

1.creante comerciale	32		983,331,145
2.Avansuri platite	33	4092	217,929,488
		4511	
		4518	
		4951	
2.sume de incasat de la entitatile afiliate	34		0
		453	
		495	
3.sume de incasat de la entitatile asociate	35		0
		425	2,218,607
		4282	279,614
		431	
		437	
		4382	3,178,790
		441	34,131,116
		4424	16,916,352
		4428	0
		444	0
		4422	88,878,766
		4452	0
		446	
		447	
		4482	1,033,254
		481	
		461	428,583,193
		473	179,354
		496	428,580,743
		5187	6,559,793
4.alte creante	37		153,378,096
		456	
		4953	
5.creante privind cap subscris si nevarsat	38		0
TOTAL(32 LA 38)	39		1,354,638,729

**Situația datoriilor la 31.12.2025**

<i>Datorii*)</i>	<i>lei</i>
total, din care:	1,011,956,496
-datorii la SC TERMOELECTRICA SA	0
-credite pe termen lung	0
-credite pe termen scurt	0
-dobanzi credite	0
-comerciale(furnizori)	790,007,430
d c Transelectrica	
-avansuri de la clienti	237,157
-TVA de plata	0
-TVA neexigibila	36,833,903
-efecte de comert de platit	0
-creditori	1,820,735
.-datorii privind personalul	12,610,191
-anticipatii energie termica	40,850
leasing	0
-datorii privind dividendele de plata	0
-impozite si taxe,din care	170,406,230
-impozit profit	0
-impozit profit amanat	169,577,610
	0
-impozite si taxe locale	0
-impozit constructii	0
-datorii fata de bugetul statului d c	27,062
- fd risc	0
- alte datori buget stat (accessorii imp pr +TVA) si altele	27,062
-cota pentru fondul de mediu	4,832
- accize	796,726
- decontari in curs de clarificare	0

## **Capitolul 8. Obiective strategice privind administrarea Societății Elcen**

Obiectivele strategice ale companiei sunt dezvoltate ținând cont de contextul național și european/ internațional, cum ar fi:

- susținerea de către Comisia Europeană a promovării sistemelor de încălzire centralizată bazate pe cogenerare cu eficiență ridicată,
- direcțiile europene impuse statelor membre în lumina noilor ținte climatice,
- angajamentele asumate de statul român prin Planul Național Integrat în domeniul Energiei și Schimbărilor Climatice;
- necesitatea unor reacții rapide prin măsuri de creștere a eficienței energetice și investiții în capacități de producție a energiei în contextul global actual al piețelor de energie marcat de volatilitate,
- necesitatea reducerii importurilor de gaze în contextul geopolitic actual,
- asigurarea aprovizionării sigure și constante cu energie,
- asigurarea adecvanței și flexibilității Sistemului Energetic Național,
- necesitatea modernizării sau înlocuirii capacităților învechite de producere a energiei,
- vulnerabilitatea încasării contravalorii energiei termice produse și livrate la nivel local,
- cererea de energie electrică în creștere,
- tendința de diversificare a capacităților de producere a energiei.

Prin implementarea strategiei de investiții, Electrocentrale București S.A. își propune:

### **PE TERMEN SCURT:**

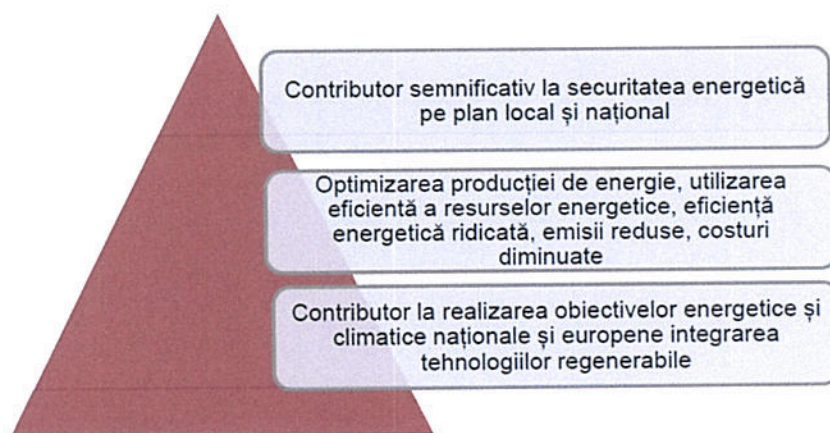
- Accesarea rapidă a fondurilor europene nerambursabile disponibile, esențiale pentru modernizarea capacităților de producție ale Societății. Trei din cele patru centrale termoelectrice aparținând ELCEN au o vechime de peste 50 de ani, folosind o tehnologie specifică anilor '70.
- Demararea investițiilor noi în capacități de bază de producere a energiei în cogenerare de înaltă eficiență, în soluție modernă, pentru creșterea economiei de energie primară și îmbunătățirea măsurilor de protecție a mediului prin reducerea impactului schimbărilor climatice globale și a emisiilor locale, ce creează premisele dezvoltării durabile a Societății.
- Derularea proiectelor investiționale în conformitate cu obiectivele de investiții aprobate.

### **PE TERMEN MEDIU ȘI LUNG:**

- Creșterea calității ELCEN de participant important pe piața de energie electrică și a serviciilor tehnologice de sistem.
- Creșterea producției de energie electrică, realizată în sisteme de cogenerare de înaltă eficiență, prin implementarea de capacități noi, de ultimă generație
- Operarea centralelor termoelectrice pe care le deține în condiții de siguranță și securitate energetică pentru angajați, populație, instituții, mediu și activele de producție.
- Reducerea volumului de poluanți atmosferici și încadrarea în normele de protecție a mediului în vigoare.
- Dezvoltarea unui program de lucrări de mentenanță preventivă și predictivă, care să conducă la creșterea disponibilității instalațiilor energetice.

- Diversificarea portofoliului de producție prin integrarea surselor regenerabile de energie și a soluțiilor energetice hibride: geotermal, fotovoltaic, biomasă, hidrogen, stocare de energie, etc.
- Diversificarea afacerilor către activități conexe obiectului principal de activitate (ex: e-Mobility).
- Optimizarea activității prin implementarea celor mai noi și moderne tehnologii, ținând cont de disponibilitățile din piață, precum și de cazurile de succes deja implementate la nivel național și internațional.
- Reducerea dependenței producției de energie electrică de producția de energie termică cu scopul accesării pieței de energie electrică în condiții care să permită realizarea de venituri suplimentare prin fructificarea momentelor favorabile ale pieței de profil.
- Acoperirea necesarului de energie termică al zonei din Municipiul București.
- Creșterea gradului de încălzire al facturilor de energie termică, astfel încât să permită asigurarea surselor financiare necesare reparațiilor și modernizărilor planificate.
- Creșterea gradului de digitalizare la nivelul Societății.
- Modernizarea sistemelor de automatizare din grupurile ELCEN, ceea ce va conduce la o eficiență crescută a activității și la diminuarea costurilor.
- Promovarea sistemelor de management al riscului
- Creșterea performanței resurselor umane la nivelul ELCEN. Abordarea unei politici de personal care să stimuleze inițiativa, munca în echipă și dezvoltarea profesională și personală, în scopul obținerii unor rezultate performante

#### OPORTUNITĂȚI



#### AVANTAJE COMPETITIVE

##### Centrale de cogenerare - centrale electrice

Cogenerarea economisește energie ca urmare a producerii simultane de energie electrică și termică la fața locului (on-site), prevenind astfel pierderi majore care au loc în cele mai multe centrale electrice clasice.

Centralele electrice convenționale funcționează cu o eficiență de 40-50%. Totuși, aceasta poate fi crescută peste 90% prin implementarea unui sistem de cogenerare modern. Astfel, pierderea de energie este sub 10%.

Căldura reziduală produsă la generarea energiei electrice în centralele de cogenerare este utilizată eficient în sistemul centralizat de încălzire pentru alimentarea cu apă caldă și

căldură a comsumatorilor. Acesta utilizează imgenios căldura generată industrial și care, în centralele electrice clasice, este irosită.

## Centrale de cogenerare - centrale individuale de apartament

Cogenerarea modernizată este o tehnologie cu eficiență ridicată, emisii reduse de CO2 monitorizate în permanență, având potențialul de a diminua considerabil sau complet emisiile când sunt folosite surse regenerabile de energie. O centrală de cogenerare modernă poate economisi 50% energie primară sau mai mult în comparație cu o soluție convențională de încălzire fără generare de energie electrică. Acest lucru reduce, de asemenea, emisiile de CO2.

Certrale termice de apartament funcționează doar pe gaz și au o eficiență energetică inferioară în ceea ce privește consumul de combustibil. Nu respectă gradul de noxe eliberate în atmosferă.

Prezintă un risc ridicat de explozie și poluează excesiv la nivelul blocurilor.

Deja de mai mulți ani comunitatea europeană a identificat în cogenerare principala prioritate pentru asigurarea unei utilizări mai eficiente a surselor primare de energie și pentru o mai mare siguranță în ce privește aprovizionarea cu energie și, nu în ultimul rând, reducerea semnificativă a gazelor cu efect de seră. Totodată, Comisia Europeană a decis ca centralele individuale de apartament să fie interzise după 2040.

## Capitolul 9. Detalii cu privire la activitățile operaționale

### PROGRAM PRODUCTIE 2025 - CONFORM APROBARE C.A.

		Trimestrul III	Trimestrul IV	Semestrul II 2025
<b>EE produs</b>	Bucuresti Sud	46080	141312	<b>187392</b>
<b>MWh</b>	Bucuresti Vest	142440	334680	<b>477120</b>
	Grozavesti	0	71208	<b>71208</b>
	Progresu	22320	161400	<b>183720</b>
	<b>ELCEN</b>	210,840	708,600	<b>919440</b>
	<b>Q produs</b>	Bucuresti Sud	144000	526665
<b>Gcal</b>	Bucuresti Vest	96882	235121	<b>332003</b>
	Grozavesti	0	142600	<b>142600</b>
	Progresu	42692	197840	<b>240532</b>
	<b>ELCEN</b>	283,574	1,102,226	<b>1385800</b>

## PRODUCȚII REALIZATE 2025

		Trimestrul III	Trimestrul IV	Semestrul II 2025
<b>EE produs</b>	Bucuresti Sud	0	212377	<b>212377</b>
<b>MWh</b>	Bucuresti Vest	198315.7	295444	<b>493759.7</b>
	Grozavesti	0	51132	<b>51132</b>
	Progresu	11587.8	122863.6	<b>134451.4</b>
	<b>ELCEN</b>	209,904	681,817	<b>891720.1</b>
	<b>Q produs</b>	Bucuresti Sud	150625.4	587482.2
<b>Gcal</b>	Bucuresti Vest	104618.1	267529.1	<b>372147.194</b>
	Grozavesti	0	175062.1	<b>175062.08</b>
	Progresu	26207.65	280445.2	<b>306652.86</b>
	<b>ELCEN</b>	281,451	1,310,519	<b>1591969.69</b>

- Puterea electrică - nominalizată de Servicul Dispecerat și Tranzacții Energie Electrică pe baza analizei situațiilor aferente reparațiilor planificate respectiv opririlor totale planificate coroborat cu disponibilitățile anuale ale agregatelor.

- Puterea termică respectiv programul pentru energia termică - conform cantităților de energie termică solicitate de CMTEB prin Contractul de vânzare-cumpărare energie termică nr 1/2019.

## Contracte conform Art. 52 alin. (1) din O.U.G. nr. 109/2011.

Nr contr	Parti contractante	Data incheierii	Natura contract	Obiect contract	Valoare cumulata	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene si conditii de plata	Penalitati prevazute
VG 19/2025	SNGN Romgaz Medias SA/Electrocentrale Bucuresti SA	07.08.2025	vanzare gaze naturale	Vanzare- cumparare de gaze naturale	306.902.700 lei	-	-	plata in avans decadal	penalitati de intarziere de 0,1%/zi

## Contracte conform Art. 52 alin. (3) din O.U.G. nr.109/2011.

Nr. contr.	Parti contractante	Data incheierii	Natura contract	Obiect contract	Valoare cumulata	Creante reciproce	Garantii constituite	Termene si conditii de plata	Penalitati prevazute
844L/2025	SNTGN Transgaz SA Medias/Electrocentrale Bucuresti SA	23.07.2025	Transport gaze naturale	rezervare de capacitate de transport lunara si transport aferent puncte de iesire din SNT	226.754,77 lei	nu	Scrisoare BCR de garantie de plata nr. G 513209/866	15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor	cota a majorarilor de intarziere egale cu nivelul dobanzii de intarziere datorate pentru neplata la termen a obligatiilor bugetare
951L/2025	SNTGN Transgaz SA Medias/Electrocentrale Bucuresti SA	20.08.2025	Transport gaze naturale	rezervare de capacitate de transport lunara si transport aferent puncte de iesire din SNT	129.715,2 lei	nu	Scrisoare BCR de garantie de plata nr. G 513209/866	15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor	cota a majorarilor de intarziere egale cu nivelul dobanzii de intarziere datorate pentru neplata la termen a obligatiilor bugetare
15T	SNTGN Transgaz SA Medias/Electrocentrale Bucuresti SA	25.08.2025	Transport gaze naturale	rezervare de capacitate de transport trimestriala si transport aferent puncte de iesire din SNT	5.756.495,2 lei	nu	Scrisoare BCR de garantie de plata nr. G 513209/866	15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor	cota a majorarilor de intarziere egale cu nivelul dobanzii de intarziere datorate pentru neplata la termen a obligatiilor bugetare
50	SNTGN Transgaz SA Medias/Electrocentrale Bucuresti SA	25.08.2025	Transport gaze naturale	rezervare de capacitate de transport anuala si transport aferent puncte de iesire din SNT	25.294.427 lei	nu	Scrisoare BCR de garantie de plata nr. G 513209/866	15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor	cota a majorarilor de intarziere egale cu nivelul dobanzii de intarziere datorate pentru neplata la termen a obligatiilor bugetare
51	SNTGN Transgaz SA Medias/Electrocentrale Bucuresti SA	11.07.2025	Echilibrare si acces in PVT	echilibrare diferite dintre intrarile si iesirile in/din SNT si acces in PVT	2.200.000 lei-venituri si 11.000.000 lei/cheltuieli	nu	Scrisoare BCR de garantie de plata nr. G 513209/866	15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor	cota a majorarilor de intarziere egale cu nivelul dobanzii de intarziere datorate pentru neplata la termen a obligatiilor bugetare
AA1 la ctr nr.PET7/2025	SNGN Romgaz SA/Electrocentrale Bucuresti SA	25.08.2025	gaze naturale in conformitate cu OUG nr.6/2025	diminuare cantitate - luna septembrie 2025	-1.618.000 lei	nu	nu	plata decadala	penalitati de intarziere de 0,1%/zi
162L/2025	SNTGN Transgaz SA Medias/Electrocentrale Bucuresti SA	22.10.2025	Transport gaze naturale	rezervare de capacitate de transport lunar in puncte de intrare in SNT	1,412,352.00	nu	Scrisoare BCR de garantie de plata nr. G 513209/866	15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor	cota a majorarilor de intarziere egale cu nivelul dobanzii de intarziere datorate pentru neplata la termen a obligatiilor bugetare
163L/2025	SNTGN Transgaz SA Medias/Electrocentrale Bucuresti SA	22.10.2025	Transport gaze naturale	rezervare de capacitate de transport lunara si transport aferent puncte de iesire din SNT	7,014,420.00	nu	Scrisoare BCR de garantie de plata nr. G 513209/866	15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor	cota a majorarilor de intarziere egale cu nivelul dobanzii de intarziere datorate pentru neplata la termen a obligatiilor bugetare
56T	SNTGN Transgaz SA Medias/Electrocentrale Bucuresti SA	11.11.2025	Transport gaze naturale	rezervare de capacitate de transport trimestrial in puncte de intrare in SNT	3,025,682.10	nu	Scrisoare BCR de garantie de plata nr. G 513209/866	15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor	cota a majorarilor de intarziere egale cu nivelul dobanzii de intarziere datorate pentru neplata la termen a obligatiilor bugetare
57T	SNTGN Transgaz SA Medias/Electrocentrale Bucuresti SA	11.11.2025	Transport gaze naturale	rezervare de capacitate de transport trimestriala si transport aferent puncte de iesire din SNT	23,871,132.00	nu	Scrisoare BCR de garantie de plata nr. G 513209/866	15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor	cota a majorarilor de intarziere egale cu nivelul dobanzii de intarziere datorate pentru neplata la termen a obligatiilor bugetare
231L/2025	SNTGN Transgaz SA Medias/Electrocentrale Bucuresti SA	19.11.2025	Transport gaze naturale	rezervare de capacitate de transport lunara in puncte de intrare in SNT	1,697,071.75	nu	Scrisoare BCR de garantie de plata nr. G 513209/866	15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor	cota a majorarilor de intarziere egale cu nivelul dobanzii de intarziere datorate pentru neplata la termen a obligatiilor bugetare

232L/2025	SNTGN Transgaz SA Medias/Electrocentrale Bucuresti SA	19.11.2025	Transport gaze naturale	rezervare de capacitate de transport lunara si transport aferent puncte de iesire din SNT	7,995,793.00	nu	Scrisoare BCR de garantie de plata nr. G 513209/866	15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor	cota a majorarilor de intarziere egale cu nivelul dobanzii de intarziere datorate pentru neplata la termen a obligatiilor bugetare
345L/2025	SNTGN Transgaz SA Medias/Electrocentrale Bucuresti SA	17.12.2025	Transport gaze naturale	rezervare de capacitate de transport lunara in puncte de intrare in SNT	896,414.00	nu	Scrisoare BCR de garantie de plata nr. G 513209/866	15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor	cota a majorarilor de intarziere egale cu nivelul dobanzii de intarziere datorate pentru neplata la termen a obligatiilor bugetare
346L/2025	SNTGN Transgaz SA Medias/Electrocentrale Bucuresti SA	17.12.2025	Transport gaze naturale	rezervare de capacitate de transport lunara si transport aferent puncte de iesire din SNT	1,820,009.00	nu	Scrisoare BCR de garantie de plata nr. G 513209/866	15 zile calendaristice de la data emiterii facturilor	cota a majorarilor de intarziere egale cu nivelul dobanzii de intarziere datorate pentru neplata la termen a obligatiilor bugetare
AA 22 la ctr nr.17/2011	Electrocentrale Bucuresti SA/SNTGN Transgaz SA Medias	15.12.2025	furnizare energie electrica	furnizare energie electrica direct de la instalatiile electrice	20,504	nu		10 zile calendaristice de la data emiterii facturii	cota a majorarilor de intarziere egale cu nivelul dobanzii de intarziere datorate pentru neplata la termen a obligatiilor bugetare
AA 1 la ctr.1818 /2025	SNGN Romgaz Medias SA- Filiala Inmagazinare Gaze Naturale DEPOGAZ Ploiesti SRL/Electrocentrale Bucuresti SA	18.11.2025	Inmagazinare gaze naturale	modificare program de inmagazinare si extractie gaze naturale	6,824,364	nu	nu	15 zile calendaristice de la data emiterii facturii	cota a majorarilor de intarziere egala cu nivelul dobanzii de intarziere datorate pentru neplata la termen a obligatiilor bugetare
AA nr.1 la ctr. 1864/2025	SNGN Romgaz Medias SA- Filiala Inmagazinare Gaze Naturale DEPOGAZ Ploiesti SRL/Electrocentrale Bucuresti SA	18.11.2025	Inmagazinare gaze naturale	modificare program de inmagazinare si extractie gaze naturale	2,778,936	nu	nu	10 zile calendaristice de la data emiterii facturii	cota a majorarilor de intarziere egala cu nivelul dobanzii de intarziere datorate pentru neplata la termen a obligatiilor bugetare

### Programul de mentenanță ELCEN în semestrul II al anului 2025

Nr Crt.	Denumire capitol din Programul de lucrări de reparații și reabilitare pentru mentenanță ELCEN 2025	Valoarea din Programul de lucrări de reparații și reabilitare pentru mentenanță ELCEN 2025	Valoarea realizată în semestrul II 2025	%
0	1	2	3	4=3/2x100
	Program mentenanță 2025	93.406.000	30.986.269	33,17

Total valoare lucrări de reparații în anul 2025 = 51.574.363 lei, respectiv 55,22%.

## Sinteza realizării valorice a costurilor lucrărilor de reparații

### SINTEZA REALIZĂRII VALORICE A COSTURILOR LUCRĂRILOR DE REPARAȚII

- lei -

TIP REPARAȚIE	Grozavesti		Sud		Vest		Progresu		Total Centrale	
	L	12L 2025	L	12L 2025	L	12L 2025	L	12L 2025	L	12L 2025
LN1	0	1,570,039	0	5,534,670	0	2,495,190	0	6,605,736	0	16,205,635
LN3	0	2,423,836	0	14,368,275	0	11,142,522	0	7,434,096	0	35,368,728
LN4	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total lucr.programate	0	3,993,875	0	19,902,945	0	13,637,711	0	14,039,831	0	51,574,363
LN2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lucrari cu forte proprii	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total cost reparatii	0	3,993,875	0	19,902,945	0	13,637,711	0	14,039,831	0	51,574,363

Centrala	Lucrari de nivel 1 + Lucrari de nivel 2				Lucrari de nivel 3			
	Costuri lunare efectuate cu:		Costuri cumulate efectuate cu:		Costuri lunare efectuate cu:		Costuri cumulate efectuate cu:	
	Tertii	Forte proprii	Tertii	Forte proprii	Tertii	Forte proprii	Tertii	Forte proprii
	CT m2	Manopera m1	CT m2	Manopera m1	CT m2	Manopera m1	CT m2	Manopera m1
Grozavesti	0	0	716,101	0	1,985,320	0	1,985,320	0
	0	0	0	853,939	0	0	0	438,516
Sud	0	0	1,511,030	0	0	0	11,790,846	0
	0	0	0	4,023,641	0	0	0	2,577,429
Vest	0	0	981,623	0	0	0	7,379,178	0
	0	0	0	1,513,567	0	0	0	3,763,344
Progresu	0	0	3,977,429	0	0	0	6,299,424	0
	0	0	0	2,628,307	0	0	0	1,134,672
Total Centrale	0	0	7,186,182	0	0	0	27,454,768	0
	0	0	0	9,019,453	0	0	0	7,913,961

m1 - materiale, echipam, piese de schimb utilizate la lucrari cu forte proprii/ m2 - materiale, echipamente, piese de schimb puse la dispozitia tertilor

CT - valoarea rezultata din contractele de executie cu terti (nu include materiale puse la dispozitie de centrale)

## Capitolul 10. Situația Investițiilor și Proiectelor din cadrul societății în Semestrul II 2025

### Prezentare generală

Programul de investiții pentru anul 2025 a fost aprobat prin DCA nr. 19/02.12.2025 și este întocmit în concordanță cu prioritățile investiționale ale societății și are în vedere promovarea proiectelor prioritare de investiții în unități noi de producere a energiei în cogenerare de înaltă eficiență cu funcționare în regim de bază și în unități de producere a energiei termice cu funcționare în regim de vârf, precum și continuarea unor proiecte de investiții de re tehnologizare a unor capacități de producție existente în vederea respectării cerințelor impuse de legislația de mediu în vigoare.

Sursa de finanțare pentru Programul de Investiții din anul 2025 are o valoare de **169.592,51 mii lei** și este constituită din:

- Amortizări (surse proprii), cu o valoare de **101.272,940 mii lei**,
- Fond de rezerva pentru promovarea de investiții prioritare provenit din anul 2024 cu o valoare de **68.319,574 mii lei**, conform Deciziei C.A. nr. 21/06.11.2024,
- Fonduri rambursabile necesare cofinanțării cu o valoare de **297.205,591 mii lei**,
- Programul finanțat de Innovation Norway – Conform Acordului de Parteneriat nr. 2024/392399 aprobat prin Decizia C.A. nr. 8/23.05.2024 și Hotărârea AGOA nr. 8/30.05.2024 din fonduri nerambursabile în valoare de **243,048 mii lei** (85% alocație financiară + reportarea sumei neutilizată în cadrul programului în anul 2024) – conform Notei C.A. nr. 52657/13.12.2024.

Valoarea de **169.592,51 mii lei** a fost repartizată, conform Programului de Investiții din anul 2025, pe capitole de cheltuieli, după cum urmează :

- Obiective de investiții noi în anul 2025 : **5,000 mii lei.**
- Lucrări de mentenanță de tip LN4 finanțate din fondurile de investiții aferente anului 2025 : **45.561,529 mii lei.**
- Alte cheltuieli de investiții pentru imobilizări corporale și necorporale: **10.526,087 mii lei, din care:**
  - ❖ *Dotații și utilaje independente:* 2.386,935 mii lei
  - ❖ *Imobilizări necorporale:* 725,000 mii lei
  - ❖ *Studii preinvestiționale:* 5.966,775 mii lei
  - ❖ *Servicii de consultanță:* 1.447,377 mii lei

Pentru anul 2025, în Programul de Investiții au fost cuprinse următoarele categorii de obiective:

1. Obiective noi de investiții în anul 2025.
2. Studii preinvestiționale în vederea promovării de investiții în tehnologie modernă pentru producerea energiei electrice și termice, creșterea competitivității produselor (energie electrică și termică) pe piețele de desfacere, respectarea prevederilor legale privind aspectele de mediu, etc.
3. Dotații și utilaje independente/ imobilizări necorporale.
4. Servicii de consultanță în vederea accesării de fonduri europene rambursabile, pentru negocierea și derularea contractelor de EPC, pentru dezvoltarea de proiecte în domeniile prioritare ale Electrocentrale București S.A.
5. Lucrări de mentenanță de tip LN4 finanțate din fondurile de investiții aferente anului 2024, conform Manualului de Politici Contabile al ELCEN înregistrat cu adresa nr. 2812/31.01.2020 care aplică prevederile Ordinului M.F.P. nr. 2844/2016.

Denumire lucrare/produs	Program 2025	Realizări valoric cumulate		Realizări fizic cumulate	
		TOTAL	%	TOTAL	%
<b>1. Obiective de investitie noi:</b>	<b>0,000</b>	<b>0,000</b>		0 din 0	
<b>2. Dotații și utilaje independente:</b>	<b>1.654,842</b>	<b>1.461,113</b>	<b>88,29%</b>	27 din 27	100%
<b>3. Cheltuieli necorporale</b>	<b>725,00</b>	<b>417,945</b>	<b>57,65%</b>	7 din 7	100%
<b>4. Studii preinvestiționale:</b>	<b>1.219,300</b>	<b>603,254</b>	<b>49,48%</b>	5 din 5	100%
<b>5. Servicii de consultanta</b>	<b>1.447,377</b>	<b>455,998</b>	<b>31,51%</b>	4 din 4	100%
<b>6. Fond pentru promovarea de investiții noi</b>	<b>68.319,574</b>	<b>68.319,574</b>	<b>100,00 %</b>	0/0	100%

7. Lucrări de mentenanță de tip LN4 finanțate din fondurile de investiții aferente anului 2023, conform Manualului de Politici Contabile al ELCEN înregistrat cu adresa nr.2812/31.01.2020 care aplică prevederile Ordinului M.F.P. nr.2844/2016.	45.561,529	31.837,135	69,88%	11 din 11	100%
8. Fond de rezervă pentru promovarea investițiilor prioritare în 2026	118.984,46 6	118.984,46 6	100,00 %	0/0	100%
<b>TOTAL:</b>	<b>169.592,51 4</b>	<b>153.759,91 1</b>	<b>90,66%</b>	<b>54 din 54</b>	<b>100%</b>

## Obiective noi de investiții în anul 2025

### **1. Implementarea unei unități de cogenerare de înaltă eficiență în CTE Grozăvești**

#### Proiectul prevede:

- ✓ Capacitate totală instalată prin proiect: 32,5 MWe + 41 MWt
- ✓ Valoarea estimată a investiției: 102,25 milioane Eur (fără TVA)

#### Stadiu proiectului:

- ✓ Indicatorii tehnico-economici au fost aprobați prin DCA ELCEN nr. 9/29.05.2024. Nota de aprobare SF actualizat nr. 19146/28.05.2024
- ✓ S-a semnat Contractul de Finanțare fonduri nerambursabile - Contractul de finanțare nr. 412/27.11.2024,
- ✓ Servicii de consultanță Owner's Engineer CTE Grozăvești - în contestație la CNSC
- ✓ Servicii de consultanță în vederea accesării de fonduri rambursabile pentru CTE Grozăvești-a fost semnat Contractul prestări servicii nr. 10/10.02.2025.
- ✓ Termen estimat semnare contract Owner's Engineer – în contestație la CNSC
- ✓ Termen estimat semnare contract EPC = septembrie 2026
- ✓ Termen estimat PIF = decembrie 2029

### **2. Implementarea unei unități de cogenerare de înaltă eficiență în cadrul CTE București Sud**

#### Proiectul prevede:

- ✓ Capacitate totală instalată prin proiect: 275 MWe + 214 MWt
- ✓ Valoarea estimată a investiției: 607,97 milioane Eur (fără TVA)

#### Stadiu proiectului:

- ✓ Indicatorii tehnico-economici au fost aprobați prin DCA ELCEN nr. 13/09.07.2024. Raport aprobare SF actualizat nr. 25686/09.07.2024
- ✓ S-a semnat Contractul de Finanțare fonduri nerambursabile - Contractul de finanțare nr. 414/27.11.2024,
- ✓ Servicii de consultanță Owner's Engineer CTE Sud – s-a finalizat procedura de achiziție, urmează semnarea contractului.

- ✓ În data de 13.06.2025 a fost semnat contractul de consultanță Owner's Engineer
- ✓ Servicii de consultanță în vederea accesării de fonduri rambursabile – procedura de achiziție în derulare
- ✓ În data de 13.06.2025 a fost semnat contractul de consultanță Owner's Engineer
- ✓ Termen estimat semnare contract EPC = septembrie 2026
- ✓ Termen estimat PIF = iulie 2030

### 3. Implementarea unor capacități de cogenerare de înaltă eficiență utilizând motoarele termice în CTE Progresu

#### Proiectul prevede:

- ✓ Capacitate totală instalată prin proiect: 72,4 MWe + 72,8 MWt
- ✓ Valoarea estimată a investiției: 139,57 milioane Eur (fără TVA)

#### Stadiu proiectului:

- ✓ Indicatorii tehnico-economici au fost aprobați prin DCA ELCEN nr. 9/29.05.2024. Nota de aprobare SF actualizat nr. 19191/28.05.2024
- ✓ S-a semnat Contractul de Finanțare fonduri nerambursabile - Contractul de finanțare nr. 413/27.11.2024,
- ✓ Servicii de consultanță Owner's Engineer CTE Progresu– în contestație la CNSC și Curtea de Apel București
- ✓ Au fost depuse la termen doua oferte, care sunt în prezent în curs de evaluare.
- ✓ Servicii de consultanță în vederea accesării de fonduri rambursabile pentru CTE Progresu - A fost semnat Contractul prestări servicii nr. 14/18.02.2025.
- ✓ Termen estimat semnare contract Owner's Engineer = septembrie 2025
- ✓ Termen estimat semnare contract EPC = septembrie 2026
- ✓ Termen estimat PIF = septembrie 2029

### 4. Implementarea unei centrale fotovoltaice pentru autoconsum – conform FM – Program cheie 1 – Etapa 1 – CET Progresu, cuplată cu o unitate de stocare a energiei electrice. → aflată în evaluare

#### Investiția prevede:

- ✓ capacitate de producere a energiei electrice utilizând energia solară pentru autoconsum în cadrul CTE Progresu, având puterea nominală de 5 MWp,
- ✓ unitate de stocare a energiei electrice cu o capacitate de circa 2 MWh.
- ✓ Valoarea estimată a investiției: 5,66 milioane Eur (fără TVA)
- ✓ Data PIF: decembrie 2026

Sursa de finanțare a acestui proiect este constituită din:

- ✓ Fondul pentru Modernizare - Program-cheie nr. 1 – Surse regenerabile de energie și stocarea energiei - Sprijinirea investițiilor în noi capacități de producere a energiei electrice produsă din surse regenerabile pentru autoconsum
- ✓ Surse proprii

Indicatorii tehnico-economici au fost aprobați prin DCA ELCEN nr. 14/13.08.2024. Nota de aprobare SF nr. 30977/13.08.2024  
Proiectul este în evaluare la Ministerul Energiei.

**5. Reabilitarea sistemelor de măsurare tranzacțională a energiei termice din centralele ELCEN etapa CTE București Vest, respectiv CTE Grozăvești**  
**Principalele obiective** urmărite prin realizarea investiției propuse, constau în:

- conformarea sistemelor de măsurare tranzacțională a energiei termice cu legislația primară și secundară în vigoare, respectiv, HG nr.711/2015, SR EN ISO 5167-1: 2004 și SR EN ISO 5167-2:2004, Ordinul ANRE nr. 114/2013, cu completările și modificările ulterioare (Ordinul ANRE 49/2016), Ordinul ANRE nr. 122/2013 privind aprobarea contractului-cadru de vânzare-cumpărare a energiei termice, alte normative în domeniu ce vor fi în vigoare la data elaborării studiului;
- cerințele Ordonanței Guvernului nr. 20/1992 privind activitatea de metrologie, aprobată și modificată prin Legea nr. 11/1994, cu modificările și completările ulterioare;
- cerințele Hotărârii Guvernului nr. 1660/2005 privind aprobarea unor instrucțiuni de metrologie legală, Anexa 3 Instrucțiuni de metrologie legală IML 3-05/14.12.2005 "Trasabilitatea rezultatelor măsurărilor efectuate cu mijloace de măsurare supuse controlului metrologic legal".

SF actualizat: Aviz CTE-ELCEN nr. 63/12.12.2024. Termen PIF estimat: anul 2025.

Indicatorii tehnico-economici au fost aprobați prin DCA ELCEN nr 24/18.12.2024.

Nota de aprobare a indicatorilor tehnico-economici ai SF nr. 52518/16.12.2024.

În data de 19.06.2025 s-a publicat în SICAP un anunț de participare, dar procedura a fost anulată datorită nedeplinirii niciunei oferte. Anularea procedurii a avut drept cauză scoaterea din fabricație a sistemelor de măsură prevăzute în soluția tehnică a SF-ului.

Împreună cu elaboratorul SF-ului, s-a analizat și s-a actualizat soluția tehnică a SF-ului. Ulterior se va solicita Avizul CTE-ELCEN și se va supune aprobării CA ELCEN Nota de aprobare a SF – indicatorii tehnico-economici.

Termen estimat PIF = decembrie 2026.

**6. Retehnologizarea unei capacități de producere a energiei termice în regim de vârf de 100 Gcal/h în CTE București Sud - etapa II**

- a fost elaborat Studiul de Fezabilitate de către specialiștii din cadrul ELCEN și a fost avizat în CTE – ELCEN cu Avizul nr. 61/13.12.2024,

- indicatorii tehnico-economici au fost aprobați prin DCA ELCEN nr.24/18.12.2024.

- Nota de aprobare a indicatorilor tehnico-economici ai SF nr. 54459/13.12.2024

- a fost elaborat Caietul de sarcini pentru achiziția lucrărilor de realizare a investiției retnologizarea/modernizarea unei capacități de producere a energiei termice în regim de vârf, Etapa II – 100 Gcal /h în CTE București Sud, de către specialiștii din cadrul ELCEN și a fost avizat în CTE – ELCEN cu Avizul nr. 61/12.12.2024.

Stadiul proiectului: este în desfășurare procedura de achiziție contractor general pentru partea de proiectare și execuție.

În data de 14.07.2025 s-a semnat contractul nr.308.

Termen estimat PIF = decembrie 2026.

**7. Racordarea la rețeaua TRANSGAZ de transport gaze naturale a CET-urilor ELCEN - Etapa CTE București Vest**

Având în vedere obiectivele investiționale ale societății, respectiv implementarea unor unități de cogenerare de înaltă eficiență în centralele ELCEN, s-a considerat oportună analiza posibilitatea alimentării centralelor ELCEN prin intermediul unor Stații de Reglare Măsurare Predare (SRMP) noi, alimentate direct din conductele exploatate de TRANSGAZ.

În acest sens, s-a solicitat elaborarea unui Studiu de fezabilitate privind "Racordarea la rețeaua TRANSGAZ de transport gaze naturale a CET-urilor ELCEN" – obiectivul CET Vest.

Este în curs de finalizare Studiul de Fezabilitate de către Transgaz.

În data de 26.06.2025 a fost publicat în SICAP un anunț de participare.

La data de 05.11.2025 a fost întocmit raportul procedurii prin care a fost declarată câștigătoare oferta depusă de TOTALGAZ INDUSTRIE SRL, cu o valoare de 39.405.000,00 lei.

În acest moment se caută surse nerambursabile de finanțare, conform documentației de licitație.

#### **8. *Reabilitarea capacității de degazare a apei de adaos în circuitul de termoficare al CTE București Vest***

Realizarea investiției este necesară pentru a asigura parametrii de calitate ai apei de adaos, necesară completării pierderilor masice din rețeaua de termoficare exploatată de societatea Termoenergetica. Nerealizarea parametrilor de calitate ai apei de adaos are efecte negative atât asupra rețelei de termoficare cât și asupra echipamentelor ELCEN (boilerele de termoficare, CAF-uri, conducte, etc.).

Pentru asigurarea parametrilor de calitate ai apei de adaos preparată în cadrul CTE București Vest, inclusiv limitarea conținutului de oxigen, este necesară și oportuna demararea investiției "Reabilitarea capacității de degazare a apei de adaos în circuitul de termoficare al CTE Vest".

În acest sens, s-a elaborat Studiul de fezabilitate privind "Reabilitarea capacității de degazare a apei de adaos în circuitul de termoficare al CTE București Vest."- aviz CTE-ELCEN nr. 64/13.12.2024.

În urma solicitărilor transmise de CTE București Vest prin care se solicita schimbarea locului de amplasare a degazatorului, se va solicita elaboratorului actualizarea SF.

Termen PIF estimat: 2028.

#### **9) *Lucrări de mentenanță cu caracter de investiții de tip LN4 finanțate din fondurile de investiții aferente anului 2024, conform Manualului de Politici Contabile al ELCEN înregistrat cu adresa nr.2812/31.01.2020 care aplică prevederile Ordinului M.F.P. nr.2844/2016.***

**10) Alte investiții nenominalizate (fond pentru promovarea de investiții noi)**, ce reprezintă un fond de rezervă pentru investițiile viitoare care, la data elaborării prezentei NOTE, se află pe Lista de Studii Preinvestiționale în diverse faze de derulare a contractelor respective.

Promovarea efectivă a investițiilor se va realiza numai după aprobarea indicatorilor tehnico-economici rezultați în baza Studiilor de Fezabilitate elaborate.

După finalizarea Raportului de aprobare a Studiului de Fezabilitate respectiv, lucrările de investiții vor urma la capitolul „Obiective de investiții noi în anul 2025”.

**11) Dotatii și utilaje independente/imobilizări necorporale/ Studii preinvestiționale** în vederea promovării de investiții în tehnologie modernă pentru producerea energiei electrice și termice, creșterea competitivității produselor (energie electrică și termică) pe piețele de desfacere, respectarea prevederilor legale privind aspectele de mediu, Servicii de consultanță în vederea accesării de fonduri europene nerambursabile și rambursabile și pentru negocierea și derularea contractelor de tip Owner's engineer și EPC (Engineering Procurement Construction), etc..

## Capitolul 11. Situația misiunilor de audit intern derulate în Semestrul II 2025

Situația misiunilor de audit intern derulate în Semestrul II 2025 este sintetizată în tabelul următor:

Nr. crt.	Denumire misiune Audit Intern	Perioada de realizare a misiunii	Misiune planificată	Misiune Ad-hoc	Etapa de derulare
1.	Analiza și evaluarea inventarierii patrimoniului	23.06.2025-12.09.2025	√	-	Finalizată 1 Recomandare implementată
2.	Întocmirea și urmărirea programului de reparații	16.09.2025-07.11.2025	√	-	Finalizată 3 Recomandări în urmărire
3.	Organizarea și fiabilitatea sistemului contabil	10.11.2025-16.12.2025	√	-	Finalizată Nu au fost recomandări

Având în vedere cele menționate în prezentul raport, transmitem spre prezentare Adunării Generale a Acționarilor Raportul privind activitatea Consiliului de Administrație al Electrocentrale București S.A. pentru Semestrul II 2025, întocmit în conformitate cu prevederile art. 55 din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109/ 2011 privind governanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

Nume	Prenume	Funcție	Semnătură
VĂDUVA	Silviu	Președinte	
PAVEL	Mirela-Adriana	Membru	
BARBU	Irina-Mihaela	Membru	
MERAN	Ștefan-Dan	Membru	
CIUCUR	Ionuț	Membru	