



# ELECTROCENTRALE BUCUREȘTI S.A.

Splaiul Independenței nr. 227, cod poștal 060041, sector 6, București

Tel.: +4021.275.11.03, Fax: +4021.275.14.05

office@elcen.ro, www.elcen.ro

C.U.I.: 15189596, R.C.: J40/1696/2003



UZ INTERN

## Raport privind stadiul îndeplinirii indicatorilor cheie de performanță pentru administratorii executivi/ neexecutivi și directorii cu contracte de mandat în trimestrul II 2026



### Raport indicatori-cheie de performanță pentru administratorii executivi/ neexecutivi

| Nr. crt.                                   | Indicator                      | Obiectiv                  | 2026                            |                                                          |                               |                                   |                                  |                            |                             |                   | Observații                                |
|--------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------------------------------|
|                                            |                                |                           | Pondere în componenta variabilă | Formula de calcul                                        | Valoare țintă (anual/ajustat) | Realizări 01.01.2026 – 30.06.2026 | Grad de realizare estimat 2026 % | Grad de realizare limitat* | GTI 01.01.2026 – 30.06.2026 | GTI 2026 limitat* |                                           |
| Indicatori financiari 25 – 50%             |                                |                           |                                 |                                                          |                               |                                   |                                  |                            |                             |                   |                                           |
| 1                                          | Levierul                       | Realizarea țintei asumate | 20%                             | Datorii totale/ Active totale                            | 0,65                          | 0,15                              | 447%                             | 100%                       | 89%                         | 20%               | Perioada de raportare 01.01. – 30.06.2026 |
| 2                                          | Test acid                      | Realizarea țintei asumate | 15%                             | [Active curente (circulante) – Stocuri]/ Datorii curente | 1,45                          | 5,29                              | 365%                             | 100%                       | 55%                         | 15%               |                                           |
| 3                                          | Realizarea cifrei de afaceri   | Realizarea țintei asumate | 15%                             | Anexa nr. 2 BVC                                          | 2,5%                          | 111                               | 423%                             | 100%                       | 63%                         | 15%               |                                           |
| Indicatori operaționali – pondere 10 - 25% |                                |                           |                                 |                                                          |                               |                                   |                                  |                            |                             |                   |                                           |
| 4                                          | Viteza de rotație a stocurilor | Realizarea țintei asumate | 3%                              | Cifra de afaceri netă/ Valoare medie stoc                | 36                            | 40,72                             | 113%                             | 100%                       | 3%                          | 3%                | Perioada de raportare 01.01. – 30.06.2026 |
| 5                                          | Rata cheltuielilor de capital  | Realizarea țintei asumate | 3%                              | (Cheltuielile de capital/ Total Active)*100              | 0,04%                         | 0,51%                             | 1197%                            | 100%                       | 35,91%                      | 3.00%             |                                           |
| 6                                          | Marja netă a profitului        | Realizarea țintei asumate | 3%                              | Profit net/ Cifra de afaceri netă                        | 0,022                         | 0,241                             | 1093%                            | 150%                       | 33%                         | 5%                |                                           |

|                                                                                                       |                                                                                                               |                                                |     |                                                                                                                                              |      |      |      |      |            |            |                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------------|------------|-------------------------------------------|
| 7                                                                                                     | Viteza de rotație a activelor                                                                                 | Realizarea țintei asumate                      | 3%  | Cifra de afaceri netă/<br>Valoarea medie a tuturor activelor                                                                                 | 0,58 | 0,31 | 54%  | 54%  | 1,62%      | 1,62%      |                                           |
| Indicatori orientați către servicii publice – pondere 10 – 25%                                        |                                                                                                               |                                                |     |                                                                                                                                              |      |      |      |      |            |            |                                           |
| 8                                                                                                     | Gradul de realizare a serviciilor de sistem contractate                                                       | Siguranța SEN                                  | 5%  | Gr=Servicii de system realizate/ Servicii de system contractate*100                                                                          | 90%  | 100% | 111% | 100% | 6%         | 5%         | Perioada de raportare 01.01. – 30.06.2026 |
| 9                                                                                                     | Scor de satisfacție clienți                                                                                   | Realizarea țintei asumate                      | 5%  | Total număr de evaluari de 4 si 5/<br>Total număr de evaluări                                                                                | 90%  | 100% | 100% | 100% | 5%         | 5%         |                                           |
| Indicatori privind responsabilitățile specific activității de guvernanță corporativă pondere 10 – 25% |                                                                                                               |                                                |     |                                                                                                                                              |      |      |      |      |            |            |                                           |
| 10                                                                                                    | Numărul de reuniuni ale Consiliului de Administrație                                                          | Realizarea țintei asumate                      | 10% | Reuniuni programate/<br>Reuniuni efectuate                                                                                                   | 6    | 15   | 250% | 100% | 25%        | 10%        | Perioada de raportare 01.01. – 30.06.2026 |
| 11                                                                                                    | Rata de participare la reuniunile Consiliului de Administrație                                                | Realizarea țintei asumate                      | 10% | Număr membri CA participanți/ Număr membri CA                                                                                                | 100% | 100% | 100% | 100% | 10%        | 10%        |                                           |
| 12                                                                                                    | Îndeplinirea obligațiilor de transparent prevăzute de OUG 109/2011 cu modificările și completările ulterioare | Realizarea 100% a obligațiilor de transparentă | 8%  | Raport anual, Raportul între nr. de obligații de transparentă realizate și nr. de obligații de transparentă prevăzute în O.U.G. nr. 109/2011 | 100% | 100% | 100% | 100% | 8%         | 8%         |                                           |
|                                                                                                       |                                                                                                               |                                                |     |                                                                                                                                              |      |      |      |      | Total:335% | Total:100% |                                           |

Notă: GTI = gradul total de îndeplinirea indicatorilor de performanță în anul „curent”

Notă:

1. La coloanele 6 și 9, pentru fiecare indicator s-a luat în calcul gradul efectiv de realizare, dar nu mai mult de 100%,cu excepția indicatorilor de rentabilitate, pentru care s-a luat în calcul nivelul efectiv realizat, dar nu mai mult de 150%,conform articolului 13, alin (4) din Anexa nr.2 la H.G. nr. 639 din 2023 pentru aprobarea Normelor Metodologice de aplicare a OUG 109 / 2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice.
2. Valorile marcate distinct (fundal închis) reprezintă ținte ajustate pentru raportările intermediare

## Raport indicatori-cheie de performanță pentru directorii cu contracte de mandat

| Nr. crt.                                   | Indicator                                                 | Obiectiv                                                                       | Pondere în componenta variabilă | Formula de calcul                                                                                                                            | 2026                          |                                                  |                                  |                            |                             |                   | Observații                                |
|--------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------------|-----------------------------|-------------------|-------------------------------------------|
|                                            |                                                           |                                                                                |                                 |                                                                                                                                              | Valoare țintă (anual/ajustat) | Realizări 01.01.2026 – 30.06.2026                | Grad de realizare estimat 2026 % | Grad de realizare limitat* | GTI 01.01.2026 – 30.06.2026 | GTI 2026 limitat* |                                           |
| Indicatori financiari – pondere 25 – 50%   |                                                           |                                                                                |                                 |                                                                                                                                              |                               |                                                  |                                  |                            |                             |                   |                                           |
| 1                                          | Rata lichidității curente                                 | Asigurarea finanțării sustenabile                                              | 15%                             | (Active circulante/ datorii pe termen scurt)*100                                                                                             | 1.50                          | 5,38                                             | 359%                             | 100%                       | 54%                         | 15%               | Perioada de raportare 01.01. – 30.06.2026 |
| 2                                          | Cheltuielilor totale de exploatare, exclusive provizioane | Încadrare în nivelul cheltuielilor totale de exploatare, exclusive provizioane | 10%                             | Anexa nr. 1 BVC                                                                                                                              | ≤ 100%                        | 91,35%                                           | 109%                             | 100%                       | 11%                         | 10%               |                                           |
| 3                                          | Rata de distribuire a profitului sub forma de dividende   | Politica de dividende                                                          | 15%                             | 50% din profitul net rămas după deducerea sumelor repartizate pe destinațiile prevăzute de Ordonanța nr. 64/ 2001, la alin (1)) lit. a) - d) | 50%                           | Se calculează în anul 2027 la distribuire profit | 100%                             | 100%                       | 15%                         | 15%               |                                           |
| 4                                          | Plăți restante față de bugetul de stat și alți creditori  | Realizarea țintei asumate                                                      | 10%                             | Valoare mii lei                                                                                                                              | 0                             | 0                                                | 100%                             | 100%                       | 10%                         | 10%               |                                           |
| Indicatori operaționali - pondere 10 – 25% |                                                           |                                                                                |                                 |                                                                                                                                              |                               |                                                  |                                  |                            |                             |                   |                                           |
| 5                                          | Rata creșterii cifrei de afaceri                          | Rentabilitatea                                                                 | 5%                              | Anexa nr. 1 BVC                                                                                                                              | 2,50                          | 11                                               | 423%                             | 150%                       | 21,15%                      | 8%                | Perioada de raportare 01.01. – 30.06.2026 |
| 6                                          | Marja de profit din exploatare                            | Rentabilitatea                                                                 | 5%                              | Profit din exploatare/ Cifra de afaceri*100                                                                                                  | 1,91                          | 23,56                                            | 1234%                            | 150%                       | 62%                         | 8%                |                                           |

|                                                                                                                |                                                                                |                                                          |     |                                                                                                                                        |        |        |      |      |             |             |                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------|------|------|-------------|-------------|-------------------------------------------|
| 7                                                                                                              | Grad de realizare buget de investiții                                          | Realizarea Programului de investiții                     | 5%  | Anexa nr. 4 BVC                                                                                                                        | 100%   | 100%   | 100% | 100% | 5%          | 5%          | Perioada de raportare 01.01. – 30.06.2026 |
| 8                                                                                                              | Emisii de CO2 aferente producției de EE și ET                                  | Încadrarea în ținta asumată                              | 5%  | tCO <sub>2</sub> / Mwhe                                                                                                                | 0,27   | 0,25   | 107% | 100% | 5%          | 5%          | Perioada de raportare 01.01. – 30.06.2026 |
| <b>Indicatori orientate către servicii publice – pondere 5 – 25%</b>                                           |                                                                                |                                                          |     |                                                                                                                                        |        |        |      |      |             |             |                                           |
| 9                                                                                                              | Gradul anual de disponibilitate în funcționare privind energia termică livrată | Satisfacerea cererii privind furnizarea energiei termice | 10% | $Gf = ((1 - (Toacc * Nr. opriri / Tf)) * 100$ , unde Toacc – timp de oprire accidental și Tf – timp de funcționare                     | 90%    | 87%    | 97%  | 97%  | 10%         | 10%         | Perioada de raportare 01.01. – 30.06.2026 |
| <b>Indicatori privind responsabilitățile specifice activității de guvernare corporativă – pondere 10 – 25%</b> |                                                                                |                                                          |     |                                                                                                                                        |        |        |      |      |             |             |                                           |
| 10                                                                                                             | Numărul de instruiți în materie de siguranță                                   | Indicatori referitori la angajați                        | 10% | Număr de instruiți în materie de siguranță = Numărul total de instruiți în materie de siguranță care s-au realizat pe parcursul anului | 10,550 | 16,659 | 158% | 100% | 16%         | 10%         | Perioada de raportare 01.01. – 30.06.2026 |
| 11                                                                                                             | Reducerea nivelului de risc                                                    | Stabilirea politicilor de gestionare a riscurilor        | 10% | Număr de măsuri de intervenție implementate eficiente/ Număr total de măsuri de intervenție                                            | 89%    | 89%    | 100% | 100% | 10%         | 10%         | Perioada de raportare 01.01. – 30.06.2026 |
|                                                                                                                |                                                                                |                                                          |     |                                                                                                                                        |        |        |      |      | Total: 218% | Total: 105% |                                           |

**Notă:**

1. La coloanele 6 și 9, pentru fiecare indicator s-a luat în calcul gradul efectiv de realizare, dar nu mai mult de 100%, cu excepția indicatorilor de rentabilitate, pentru care s-a luat în calcul nivelul efectiv realizat, dar nu mai mult de 150%, conform articolului 13, alin (4) din Anexa nr.2 la HG 639 / 2023 pentru aprobarea Normelor Metodologice de aplicare a OUG 109 / 2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice.
2. Valorile marcate distinct (fundal închis) reprezintă ținte ajustate pentru raportările intermediare

*GTI este una din componentele care intră în formula de calcul al valorii componentei variabile a remunerației.*

Modul de calcul al GTI:

$$GTI = \sum_{i=1}^{20} (I_{in} \times p_i)$$

unde:

$I_{in}$  = gradul de îndeplinire a indicatorului de performanță "i" în anul "curent";

$p_i$  = coeficientul de ponderare aferent indicatorului de performanță "i".

***Conform art. 13 din H.G. nr. 639/ 2023 pentru aprobarea Normelor Metodologice de aplicare a O.U.G. nr. 109/ 2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare:***

**" Art. 13. - (1)** ICP stabiliți conform prezentelor norme se cuprind obligatoriu în contractul de mandat.

**(2)** Monitorizarea și evaluarea performanței, precum și plata componentei variabile a remunerației, după caz, se efectuează în funcție de gradul total de realizare a ICP, determinat ca medie ponderată între nivelul de realizare a fiecărui ICP și ponderea stabilită pentru fiecare ICP în contractul de mandat.

**(3)** Gradul total de realizare a ICP determinat conform alin. (2) poate fi:

- a)** sub așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de până la 85%;
- b)** conform așteptărilor, în situația în care gradul total de realizare a ICP este cuprins între 85% și 100%;
- c)** peste așteptări, în situația în care gradul total de realizare a ICP este de peste 100%.

(4) La determinarea gradului total de realizare a ICP conform modalității de calcul prevăzute la alin. (2), pentru fiecare indicator utilizat se ia în calcul gradul efectiv de realizare, dar nu mai mult de 100%, cu excepția ICP din categoria indicatorilor de rentabilitate prevăzuți în anexa nr. 2a, caz în care se ia în calcul nivelul efectiv realizat, dar nu mai mult de 150%.

(5) Plata componentei variabile se acordă numai pentru categoriile prevăzute la alin. (3) lit. b) și c)."

**EO-urile care au furnizat informații:**

| Nume        | Prenume   | Funcție                                               | Semnătură                                                                            |
|-------------|-----------|-------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| TUDORA      | Adrian    | Director General Adjunct                              |  |
|             |           | Director Economic                                     |                                                                                      |
| MAZILU      | Stelian   | Director Tehnic                                       |                                                                                      |
| ȘTIR        | Nicușor   | Director Direcția Resurse Umane și SSM                |                                                                                      |
| PETRE       | Ileana    | Director Direcția Dezvoltare și Implementare Proiecte |                                                                                      |
| DEACONESCU  | Sebastian | Director Direcția Management și Securitate            |                                                                                      |
| GHEORGHE    | Florin    | Secretar A.G.A. și C.A.                               |                                                                                      |
| AROȘCULESEI | Dan-Andy  | Serviciul Bugete și Patrimoniu                        |                                                                                      |